

Plan de activitate al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră pentru anul 2024

Viziunea autorității: Viziunea de dezvoltare a componentelor de management al frontierei pînă în anul 2025 este reflectată în Programul de management integrat al frontierei de stat pentru anii 2022-2025, care are ca scop dezvoltarea în continuare a conceptului de gestionare europeană integrată a frontierelor în Republica Moldova, fiind adaptat la particularitățile Strategiei tehnice și operative pentru gestionarea europeană integrată a frontierelor, aprobată prin Decizia nr. 2/2019 a Consiliului de Administrație al Agenției Europene pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă.

Direcția prioritară de acțiune pentru următoarea perioadă este axată pe consolidarea și menținerea unui nivel înalt de securizare a frontierelor, particularizată de următoarele obiective generale:

- 1) vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației;
- 2) frontieră de stat sigură, securizată și funcțională;
- 3) capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat.

Misiunea autorității: Inspectoratul General al Poliției de Frontieră este autoritatea administrativă din subordinea Ministerului Afacerilor Interne, care are misiunea de a implementa politica de stat în domeniul gestionării integrate a frontierei Republicii Moldova, în vederea realizării unui control eficient al acesteia, prin soluționarea provocărilor legate de riscurile și amenințările susceptibile să compromită securitatea națională, contribuind, astfel, la combaterea criminalității transfrontaliere, cu respectarea deplină a drepturilor fundamentale, și garantând, în același timp, libera circulație a persoanelor.

Indicatori de performanță

Domeniu	Denumire indicator	Valoare de referință 2023	Valoare țintă (dec. 2024)
Performanță și eficiență	1. Nivelul de încredere a populației (grupului țintă) în instituție (conform unor anchete/sondaje)	35%	45%
	2. Gradul de satisfacție și motivare a personalului din cadrul autorității publice	52%	60%
	3. Gradul de satisfacție a partenerilor autorității publice privind colaborarea interinstituțională	65%	75%
	4. Creșterea numărului de cazuri depistate în raport cu numărul total de evenimente înregistrate	82%	83%
	5. Rata de completare cu echipe canine a SPF	60%	65%
	6. Nivelul de dotare al SPF cu mijloace de mobilitate raportat la standardul de dotare	65%	85%
Politici publice	7. Rata de implementare a Planului Național de Acțiuni pentru Aderarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2024-2027 (PNAA)	90%	95%
	8. Rata de implementare a Programului de management integrat -al frontierei de stat pentru anii	75%	95%

	2022-2025		
	9. Rata de implementare a Planului de acțiuni al MAI	85%	100%
	10. Rata de implementare a Planului de acțiuni al IGPF	75%	95%
	11. Nivelul de pregătire al Poliției de Frontieră pentru implementarea principiilor de management integrat al frontierelor europene	60%	80%
Management instituțional	12. Gradul de valorificare a bugetului anual, %	97%	100%
	13. Gradul de conformare a paginii web oficiale a autorității publice și a profilurilor de socializare la cerințele <i>HG nr. 728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora</i>	70%	100%
	14. Ponderea sistemelor IT ale autorității plasate în platforma tehnologică guvernamentală comună MCloud	37%	37%
	15. Ponderea sistemelor IT ale autorității integrate cu platforma de interoperabilitate MConnect	100%	100%
	16. Gradul de asigurare cu personal a autorității publice	80%	90%
	17. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene	80%	90%
	18. Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	20%	15%
	19. Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual	22%	30%
	20. Ponderea bugetului alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională din fondul de salarizare al autorității (ținta 2% conform legislației)	0,01%	0,4%
	21. Nivelul de transparență financiară	90%	100%
	22. Nivelul de transparență a activității autorității	65%	70%
	23. Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	75%	100%
	24. Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr. vizualizărilor, aprecierilor, urmărilor, beneficiarilor de programe/activități, etc.).	3 300 000	+10%
	25. Capacități ale Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice consolidate	75%	95%
		5%	10%
		26. Minimum 10% din lungimea frontierei de stat acoperită cu sisteme de monitorizare pe principiu de termoviziune	

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
Obiectiv operațional nr.1: Consolidarea capacităților de control al frontierei în vederea sporirii securității frontierei și diminuării timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat									
Indicatori de impact: Timp de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat diminuat cu 5 p.p.									
<u>Riscuri interne:</u>									
<ul style="list-style-type: none"> - Resurse limitate, inclusiv financiare; - Fluctuația personalului și prin urmare managementul defectuos al proceselor instituționale; - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intra-instituțională; - Lipsa de consecvență decizională. 									
<u>Riscuri externe:</u>									
<ul style="list-style-type: none"> - Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională; - Reticența din partea partenerilor implicați în realizarea activităților; - Tergiversarea finalizării procesului de demarcare a FS moldo-ucrainene; - Încheierea tardivă a Protocolului privind instituirea PTFS „Ungheni-Ungheni”, rutier; - Stagnarea procesului de operaționalizare a sistemului informațional pentru identificarea biometrică a pasagerilor în punctele de trecere ale frontierei de stat; - Tergiversarea procesului de dezvoltare a sistemului informațional pentru implementarea tichetului electronic în punctele de trecere a frontierei de stat, de către actorii terți implicați în realizarea acțiunii. 									
1.1	Identificarea soluțiilor privind gestionarea, de către Inspectoratul General al Poliției de Frontieră, a segmentelor fâșiei de protecție a frontierei de stat (proprietate privată), conform destinației	Propunere de politică publică privind gestionarea fâșiei de protecție a frontierei de stat elaborată și prezentată MAI	35,0	35.06	05.01.2024	30.11.2024	DROP DSF DJ	Anatoli BUZEV	Programul MIFS 2022-2025/ PA MAI 2024
1.2	Extinderea controlului în comun al persoanelor, al mijloacelor de transport și al mărfurilor în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene	Conceptul de control comun implementat în PTFS „Novosavițcaia-Kuciurgan” feroviar Proceduri de acțiuni în caz de alerte aeriene aprobate	35 000,0	35.06 Surse externe (OSCE)	01.06.2023	18.12.2024 ¹	DCTF DCI DJ DMO DMRU	Eugen LEVCO Igor LATII Nicolae LUNGU	AA – Art. 14 PgAA – 3.III RA – Cap. 24 PA MAI 2024
1.3	Semnarea protocolului privind instituirea PTF „Ungheni-Ungheni” în contextul fluidizării traficului transfrontalier	Protocol privind instituirea PTF „Ungheni-Ungheni” încheiat	55,2	35.06	01.01.2023	20.12.2024	DCI DCTF	Eugen LEVCO	PA MAI 2024
1.4	Revizuirea legislației aferente activității Portului Internațional Liber Giurgiulești în vederea asigurării concordanței acestora cu	Proiect de act normativ elaborat și înaintat în adresa MAI spre promovare	12,0	35.06	01.03.2024	30.09.2024	DCTF DJ DROP DSSCF	Nicolae LUNGU Igor LATII	PA MAI 2024

¹ În PNAA 2024-2027 termenul este 2024-2027;

	prevederile actelor normative naționale din domeniul frontierelor (Legea nr.8/2005 cu privire la Portul Internațional Liber „Giurgiulești”; HG nr.721/2005 cu privire la activitatea Portului Internațional Liber „Giurgiulești”; HG nr.1027/2005 cu privire la deschiderea punctului internațional de trecere a frontierei de stat „Giurgiulești-Port”)						DARI DR Sud		
1.5	Asigurarea funcționalității sistemelor fixe și mobile de supraveghere a frontierei de stat	Plan anual de mentenanță preventivă și corectivă aprobat și implementat Lucrări de mentenanță asigurate	32,0	35.06	02.01.2024	31.10.2024	DSSCF DR Nord, DR Sud, DR Est, DR Vest	Alexandr PAHODNEA Mihail ERHAN	Programul MIFS 2022-2025
1.6	Realizarea procesului de demarcare a frontierei de stat moldo-ucrainene	Număr ședințe organizate	55,2	35.06	02.01.2023	18.12.2024	DSF DCI	Ion NICOLAEV	Programul MIFS 2022-2025
1.7	Realizarea campaniilor de informare în localitățile din zona de frontieră cu privire la regulile de acces, aflare și desfășurarea a activităților în zona de frontieră	Planuri de comunicare aprobate; Număr de acțiuni de comunicare desfășurate; Sondaj cu privire la percepția calității serviciului prestat de către Poliția de Frontieră realizat Mecanism de conlucrare cu APL și populația locală îmbunătățit	35,0	35.06	02.01.2023	31.12.2024 ²	DROP SCS Direcțiile regionale	Anatoli BUZEV Raisa NOVIȚCHI	Programul MIFS 2022-2025
1.8	Dotarea echipelor Poliției Frontierei cu stații mobile de înregistrare și consultare a datelor, în vederea optimizării proceselor de verificare a documentelor de călătorie a persoanelor care traversează hotarele Republicii Moldova pe fluxul de intrare-ieșire	Număr de echipamente achiziționate	10 000,0	35.06	01.01.2024	18.12.2024	DTI DSSCF	Dumitru TINTIUC	PA PCÎSSFPID 2022-2025 PA MAI 2024
1.9	Implementarea proiectului pilot de asigurarea a autonomiei funcționale și decizionale a patrului Poliției de Frontieră în activitatea de supraveghere a frontierei de stat	Cadru normativ revizuit și adaptat; Sesiuni de instruire organizate; Procese de lucru digitizate.	55,2	35.06	31.01.2023	18.12.2024	DSF DSSCF DJ	Ion NICOLAEV	Inițiativă

² Conform PMIFS 2022-2025 și PNAA 2024-2027 termenul este decembrie 2025

		Solicitări de asistență transmise							
1.10	Implementarea Sistemului automatizat al controlului de frontieră (e-Gate) în Aeroportul Internațional Chișinău pentru reducerea timpului de traversare a frontierei de stat	Sistem informațional achiziționat și implementat; interoperabilitatea cu SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	55,0 Asistență externă: 4000,0	35.06 Asistență externă (surse urmează a fi negociate)	01.01.2024	18.12.2024	DTI DCTF DMS	Dumitru TINTIUC	PA PCÎSSFPID 2022-2025 PA MAI 2024
1.11	Dotarea subdiviziunilor Poliției de Frontieră cu mijloace moderne de supraveghere a frontierei	Numărul de sisteme staționare de supraveghere pe principiu de termoviziune achiziționate; Numărul de sisteme mobile de supraveghere pe principiu de termoviziune achiziționate; Numărul de binocluri portabile cu cameră termică achiziționate	3500,0 Surse externe: 12000,0	35.01 35.06 Surse externe: Proiect DG Near	01.01.2023	20.12.2024 ³	DSSCF DMS	Alexandr PAHODNEA	Programul MIFS pentru anii 2022 -2025
1.12	Dezvoltarea capacității de supraveghere aeriană și interceptare a vehiculelor aeriene fără pilot la frontiera de stat	7 sisteme de aeronave fără pilot la bord, achiziționate; Numărul de cursuri de instruire pe domeniu organizate; 15 de sisteme de interceptare a aeronavelor fără pilot la bord achiziționate	2000,0 Surse externe: 6000,0	35.06 Proiect GS Foundation	01.01.2023	31.12.2024 ⁴	DSSCF DMS	Alexandr PAHODNEA	Programul MIFS pentru anii 2022 -2025
1.13	Dotarea punctelor de trecere a frontierei de stat cu echipament informatic, tehnică specială de citire și verificare a documentelor precum și alte mijloace speciale necesare efectuării calitative și în timp optim a controlului la trecerea frontierei	Număr de echipamente achiziționate	18 385,0	35.06	01.01.2023	18.12.2024	DTI DSSCF DCTF	Dumitru TINTIUC	Programul MIFS pentru anii 2022 -2025 PA MAI 2024
1.14	Crearea Centrului chinologic al Poliției de Frontieră	Nr. de echipament special recepționat/negociat; Solicitări de asistență înaintate în adresa partenerilor de dezvoltare	12,0 Asistență externă: 3000,0	35.06 Proiectul „Dezvoltarea capacităților de	01.01.2023	31.12.2024*	CCh DMS	Sergiu MÎNDRESCU	Programul MIFS pentru anii 2022 -2025

³ Conform PMIFS 2022-2025 și PNAA 2024-2027 termenul este decembrie 2025

⁴ Conform PMIFS 2022-2025 și PNAA 2024-2027 termenul este decembrie 2025

				dresaj canin ale Poliției de Frontieră și Serviciului Vamal din Republica Moldova” Asistență JTI					
1.15	Crearea sistemului informațional pentru identificarea biometrică a pasagerilor în punctele de trecere ale frontierei (FRS, amprente digitale)	Concept tehnic elaborat privind implementarea sistemului informațional	100,0	35.06	01.01.2023	18.12.2024	DTI DCTF	Dumitru TINTIUC	Programul CÎSSFPIID 2022-2025
1.16	Perfecționarea compartimentului informațional „Traversări pentru ultimele 180 zile” al Sistemului informatic „Evidența Traversărilor Frontierei de Stat”, prin asigurarea calculării automate a sumei zilelor aflate pe teritoriul Republicii Moldova	Compartimentul informațional „Traversări pentru ultimele 180 zile” ajustat	100,0	35.06	01.02.2024	01.07.2024	DTI DCTF	Dumitru TINTIUC	Inițiativă
1.17	Dezvoltarea sistemului informațional pentru implementarea tichetului electronic în 10 puncte de trecere ale frontierei de stat (cu statut „internațional”)	Raport de evaluare elaborat	35,0	35.06	01.01.2023	18.12.2024	DTI DCTF (<i>responsa bilitate comună</i>)	Dumitru TINTIUC Nicolae LUNGU	Programul CÎSSFPIID 2022-2025
1.18	Dotarea subdiviziunilor Poliției de Frontieră cu echipamente de comunicații TETRA	Număr de echipamente TETRA recepționate și conectate la sistem	Asistența externă: 4000,0	Proiect DTRA (SUA)	31.01.2024	18.12.2024 ⁵	DSSCF	Alexandr PAHODNEA	AA – Art. 14 PgAA – 3.III RA – Cap. 24 PA MAI 2024 (<i>Executor principal DCAEMP</i>)
1.19	Ajustarea Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră în vederea creșterii calității produselor analitice elaborate de către subdiviziunile de analiză de risc ale Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Sistemul informațional integrat al Poliției de Frontieră ajustat Sistem de alertare în baza profilurilor de risc testat	Asistență externă: 6 000,0	Proiectul „Consolidarea capacităților de protecție a refugiaților ucraineni, a resortisanților țărilor terțe și a comunităților	01.01.2023	30.09.2024	DTI DARI DMO	Dumitru TINTIUC	PA MAI 2024

⁵ În PNAAA 2024-2027 termenul este decembrie 2025.

				gază din Republica Moldova”, finanțat de Republica Italiană și implementat de OIM Moldova					
1.20	Asigurarea mentenanței și ajustarea sistemelor informatice și registrelor de date digitalizate din cadrul SIIPF, în vederea optimizării funcționalității acestora	Sisteme informatice și registre optimizate	200,0	35.06	31.01.2024	18.12.2024	DTI	Dumitru TINTIUC	Inițiativă
1.21	Efectuarea studiului de fezabilitate privind normele de amenajare genetică a frontierei de stat și dotare cu sisteme de observare, detectare și radiolocație	Solicitări de asistență externă transmise în adresa potențialilor finanțatori	80,0	35.06	31.01.2024	18.12.2024	DSSCF DMS DCI	Alexandr PAHODNEA	Inițiativă
1.22	Consolidarea capacității instituționale în domeniul combaterii traficului ilicit de materiale/substanțe explozive, cu accent sporit în PTFS Chișinău, aerian	Număr de instruiți organizate; Număr de angajați instruiți	2000,0	Surse externe (OSCE)	31.01.2024	18.12.2024	Centrul Chinologi c SPF AIC	Sergiu MÎNDRESCU	Inițiativă
1.23	Dezvoltarea conceptului de control în linia II, conform bunelor practici internaționale în domeniu	Analiză privind necesitatea ajustării cadrului normativ realizată; Concept de control în linia 2 în SPF Aeroportul Internațional Chișinău elaborat și prezentat conducerii IGPF; Propuneri de modificare a structurii organizatorice a SPF AIC elaborate	200,0	35.06	31.01.2024	28.06.2024	DED DJ DCTF DTI DMRU DUP DICT SPF AIC (<i>responsa bilitate comună</i>)	Maria DONOS Sergiu LOZAN	Inițiativă
1.24	Dezvoltarea inițiativelor noi de finanțare externă în scopul fortificării capacităților de control al frontierei de stat	Minim 6 fișe de proiect noi elaborate și înaintate potențialilor finanțatori	100,0	35.06	02.01.2024	31.12.2024	DMS	Mihail PÎSLARAȘ	Inițiativă

Obiectivul operațional nr. 2: Eficientizarea sistemului de management a resurselor umane și formare profesională, în vederea sporirii gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene

Indicatori de impact: Rata fluctuației de personal diminuată cu 5 %

Riscuri interne

- Reticența personalului față de schimbări;

- Resurse limitate, inclusiv financiare;
- Fluctuația personalului și prin urmare managementul defectuos al proceselor instituționale;
- Imposibilitatea sporirii gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene;
- Analiza necalitativă a situației actuale aferente sistemului de carieră și, prin urmare, imposibilitatea reducerii cu 5 p.p. a fluctuației personalului cu vechime mai mare de 5 ani.

Riscuri externe

- Tergiversarea proceselor aferente de către actorii terți implicați;
- Lipsa de consecvență decizională și interes redus din partea factorilor externi implicați în procesele aferente realizării acțiunilor;
- Tergiversarea procesului de autorizare a Centrului de instruire în domeniul securității aeronautice.

2.1	Crearea facilităților pentru instruire și operare a aeronavelor fără pilot la bord	Solicitări de asistență înaintate în adresa partenerilor de dezvoltare	12,0	35.06	01.01.2024	15.12.2024	DMS DSSCF		PA PCÎSSFPID 2022-2025 PA MAI 2024
2.2	Armonizarea dinamică a Programului de formare a Poliției de Frontieră la programa comună de bază a Agenției Europene pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă (Frontex)	Program revizuit	35,0	35.06	01.01.2023	28.06.2024	DMRU	Natalia FLOREA	AA – Art. 10 PgAA – 3.II RA – Cap. 31 PA MAI 2024 Academia „Ștefan cel Mare” a MAI co-executor
2.3	Dezvoltarea parteneriatelor externe în contextul creării poligonului de simulare și intervenții profesionale pentru formarea personalului angajat în autoritățile din domeniul managementului integrat al frontierei de stat	Solicitări de asistență înaintate în adresa partenerilor de dezvoltare	12,00	35.06	01.01.2024	18.12.2024 ⁶	DMS DMRU CESF	Serghei ALBU	PA PCÎSSFPID 2022-2025
2.4	Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene	Minimum 90% din statele de personal ale Poliției de Frontieră completate Numărul de campanii de informare/recrutare organizate	100,0	35.06	01.01.2024	01.12.2024	DMRU Subdiviziunile regionale și cele din subordinea IGPF (responsabilitate comună)	Natalia FLOREA	Programul MIFS 2022-2025
2.5	Eficiențizarea sistemului de carieră în cadrul Poliției de Frontieră	Analiză realizată; Concept de eficiențizare a sistemului de carieră elaborat și aprobat; Fluctuația personalului cu	80,0	35.06	01.01.2024	18.12.2024	DMRU DMS Subdiviziunile regionale	Natalia FLOREA	Inițiativă

⁶ Conform PA PCÎSSFPID 2022-2025 termenul este iunie 2025.

		vechime în muncă mai mare de 5 ani redusă cu minim 5 p.p. comparativ cu anul 2023					și cele din subordinea IGPF		
2.6	Efectuarea diagnozei organizaționale în subdiviziunile Poliției de Frontieră în vederea stabilirii nivelului de satisfacție în muncă	Diagnoza organizațională efectuată; Raportul privind rezultatele diagnozei organizaționale prezentate conducerii IGPF	12,0	35.06	01.01.2024	25.10.2024	DMRU, Subdiviziunile regionale și subordona te ale IGPF	Natalia FLOREA	Inițiativă
2.7	Autorizarea Centrului de instruire în domeniul securității aeronautice	Centru de instruire al Poliției de Frontieră autorizat	80,0	Bugetul IGPF Asistență externă (OSCE)	01.01.2023	28.06.2024	DROP SPF AIC	Anatolii BUZEV	Inițiativă
2.8	Organizarea instruirii operatorilor de securitate aeronautică	Minimum 85% de operatori de securitate aeronautică certificați	500,0	Asistență externă (OSCE)	01.01.2023	18.12.2024	DROP SPF AIC	Anatolii BUZEV	Inițiativă
2.9	Dezvoltarea unor mecanisme de ghidare inițială în activitatea de conducere a subdiviziunii, destinate șefilor Sectoarelor Poliției de Frontieră	Grup de lucru creat; Concept elaborat și prezentat conducerii IGPF	50,0	35.06	01.02.2024	01.09.2024	DMRU DFS DCTF DROP DICT DMS DJ	Natalia FLOREA	Inițiativă

Obiectivul operațional nr. 3: Dezvoltarea capacităților instituționale de prevenire și combatere a criminalității transfrontaliere, de analiză a riscurilor și informațiilor

Indicatori de impact: Creștere cu 10 % a surselor informaționale comparativ cu anul 2023

Riscuri interne:

- Resurse limitate, inclusiv financiare;
- Fluctuația personalului și prin urmare managementul defectuos al proceselor instituționale;
- Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intra-instituțională;
- Lipsa de consecvență decizională;
- Frecvența redusă a instruirilor relevante.

Riscuri externe:

- Stagnarea măsurilor necesare îmbunătățirii cooperării între IGPF și alte autorități naționale, de către actorii terți implicați în aceste procese;
- Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională;
- Tergiversarea extinderii domeniului de aplicare a schimbului de informații prin punctele de contact comune Palanca și Giurgiulești;
- Imposibilitatea consolidării capacităților de analiză criminală prin aplicarea soluției informatice IBM i2 (sau similare).

3.1	Implementarea sistemului de informații prealabile despre pasagerii (API) și a registrului cu numele pasagerilor (PNR) în Aeroportul Internațional Chișinău	Activitățile proiectului de asistență externă realizate conform planului de implementare	2 000,0 Asistența externă: 3 300,0	35.06 Surse externe: Proiect API/PNR (OIM)	17.11.2022	18.12.2024 ⁷	DMS DTI DML	Sergiu ALBU	Programul MIFS 2022-2025/ PA MAI 2024
3.2	Implementarea memorandumului interinstituțional pentru asigurarea securității în Aeroportul Internațional Chișinău	Rapoarte de progres lunare elaborate și prezentate în adresa MAI	80,0	35.06	02.01.2024	18.12.2024	DMS DJ DML DROP DMO SPF AIC	Mihail PÎSLARAȘ	Inițiativă
3.3	Organizarea operațiunilor pe tematici specifice combaterii criminalității transfrontaliere cu implicarea autorităților naționale relevante	Planuri comune anuale aprobate și implementate; Număr de operațiuni organizate	200,0	35.06	01.01.2023	18.12.2024 ⁸	DMO DICT DASF DSF DCTF DROP Direcțiile regionale	Oleg TARASENCO	Programul MIFS 2022-2025
3.4	Instituirea/consolidarea mecanismului de creare menținere a rezervei de personal a Poliției de Frontieră, în scopul asigurării manevrabilității forțelor și mijloacelor în situații specifice la frontiera de stat	Mecanism funcțional	55,0	35.06	01.03.2024	01.11.2024	DMO DMRU DASF DR	Oleg TARASENCO	Inițiativă
3.5	Consolidarea capacităților de identificare a victimelor traficului de ființe umane	Număr de instruiți desfășurate; Număr de victime ale traficului de ființe umane identificate;	20,0	35.06	01.01.2024	18.12.2024 ⁹	DICT DMRU	Evgheni BATÎR	AA – Art. 10 PgAA – 3.II RA – Cap. 31 PA MAI 2024 (<i>activitate comună IGP</i>)
3.6	Prevenirea traficului de copii și femei de etnie romă în scopuri de exploatare sexuală, prin muncă, activități de cerșit și a implicării lor	Număr de activități de sensibilizare desfășurate; Număr de persoane sensibilizate	50,0	35.06	01.01.2024	18.12.2024 ¹⁰	DICT	Evgheni BATÎR	AA – Art. 10 PgAA – 3.II RA – Cap. 31 PA MAI 2024

⁷ Conform PMIFS 2022-2025 și PNAA 2024-2027 termenul este decembrie 2025

⁸ Conform PMIFS 2022-2025 și PNAA 2024-2027 termenul este decembrie 2025

⁹ În PNAA 2024-2027 termenul este 2024-2027.

¹⁰ În PNAA 2024-2027 termenul este 2024-2027.

	în alte activități criminale								(activitate comună IGP)
3.7	Eficientizarea măsurilor de combatere a șederii ilegale	Număr de cazuri de ședere ilegală depistate	26,0	35.06	01.09.2024	18.12.2024 ¹¹	DICT	Evgheni BATÎR	AA – Art. 10 PgAA – 3.II RA – Cap. 31 PA MAI 2024 (activitate comună IGM)
3.8	Organizarea și desfășurarea exercițiului practic pe teren la nivel național privind detectarea și răspunsul la traficul ilicit cu materiale radioactive	Exercițiu organizat și desfășurat	Asistența externă: 900,0	Surse externe: Proiectul NSDD	01.03.2024	01.09.2024	DSSCF	Al. Pahodnea Alexandru GOTEANSCHI	Inițiativă
3.9	Amplificarea implicării în operațiunile comune pe segmentul combaterii traficului de arme sub egida organizațiilor UE de profil	Număr de grupuri de lucru/număr de operațiuni Număr de participanți	300,0	35.06	01.01.2024	18.12.2024 ¹²	DICT	Evgheni BATÎR	AA – Art. 10 PgAA – 3.II RA – Cap. 31 PA MAI 2024 (IGP prim-executor)
3.10	Eficientizarea activității grupului comun de analiză a riscurilor la nivel național (GCAR) și a grupurilor comune regionale de analiză a riscurilor	Regulament de activitate revizuit; Componenta GCAR revizuită; 2 rapoarte de analiză a riscurilor specifice elaborate.	100,0	35.06	01.01.2023	28.06.2024	DARI	Sergiu LISNIC	Programul MIFS 2022-2025/ PA MAI 2024
3.11	Extinderea domeniului de aplicare a schimbului de informații prin punctele de contact comune Palanca și Giurgiulești	Evaluare efectuată; Raport prezentat conducerii IGPF	40,0	35.06	01.03.2024	01.11.2024	DMO DCI DTI	Oleg TARASENCO	Programul MIFS 2022-2025/ PA MAI 2024
3.12	Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Agenția Națională Transport Auto	Acord de cooperare modificat	12,0	35.06	01.04.2024	29.11.2024	DMO DCTF	Oleg TARASENCO	Programul MIFS 2022-2025
3.13	Îmbunătățirea cooperării între IGPF și IGM	Acord de cooperare modificat	12,0	35.06	01.04.2024	01.11.2024	DMO DCTF DICT DROP	Oleg TARASENCO	Programul MIFS 2022-2025

¹¹ În PNAA 2024-2027 termenul este 2024-2027.

¹² În PNAA 2024-2027 termenul este 2024-2027

3.14	Consolidarea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și autoritățile similare din alte state	Numărul planurilor de cooperare încheiate; Gradul de realizare a Planurilor de cooperare încheiate	55,0	35.06	01.01.2022	18.12.2024 ¹³	DCI	Eugen LEVCO	Programul MIFS 2022-2025
3.15	Instituirea unor mecanisme de evidență și documentare bazate pe informații cu privire la grupările criminale care reprezintă o amenințare la adresa securității naționale	Proiectul Regulamentului elaborat; Număr de profiluri ale grupurilor criminale elaborate (10 produse analitice)	50,0	35.06	01.01.2024	18.12.2024	DICT DARI	Evgheni BATÎR	HG nr.948/2022 PA MAI 2024
3.16	Consolidarea capacităților de analiză criminală prin aplicarea soluției informatice IBM i2 (sau similare) și/sau alte soluții informatice de analiză a informațiilor	Număr de instruiți/schimburi de experiență organizate; Număr de vizite de studiu realizate	1000,0	Asistență externă (OSCE)	01.01.2023	18.12.2024 ¹⁴	DICT DARI DMRU	Evgheni BATÎR	Programul MIFS 2022-2025
3.17	Consolidarea schimbului de informații cu privire la documentele de călătorie cu Agenția FRONTEX	Numărul ședințe organizate; Numărul QCC (Quick Check Card) elaborate în cadrul proiectului FIELDS	100,0	35.06	01.01.2024	18.12.2024	DED	Maria DONOS	Inițiativă
3.18	Încheierea acordurilor de colaborare cu companiile din domeniul comunicațiilor electronice, cu prestatorii de servicii de găzduire web, cu producători de soluții antifraudă și de securitate cibernetică, cu campanii de software tip antivirus, privind schimbul de informații cu privire la incidente de securitate cibernetică	Cel puțin două acorduri de colaborare încheiate	20,0	35.06	01.01.2024	30.09.2024	DTI	Dumitru TINTIUC	PA MAI 2024

Obiectivul operațional nr. 4: Consolidarea capacității de reacție în situații de criză la frontieră

Indicatori de impact: Timpul mediu de intervenție diminuat cu 5 minute

Riscuri interne:

- Resurse limitate, inclusiv financiare;
- Fluctuația personalului și prin urmare managementul defectuos al proceselor instituționale;
- Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intra-instituțională;
- Lipsa de consecvență decizională.

Riscuri externe:

¹³ Conform PMIFS 2022-2025 termenul este decembrie 2025.

¹⁴ Conform PMIFS 2022-2025 termenul este decembrie 2025

<ul style="list-style-type: none"> - Tergiversarea proceselor aferente realizării acțiunilor de către actorii terți implicați; - Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională; - Tergiversarea proceselor aferente modernizării sistemului de coordonare a securității frontierei de stat de către subiecții terți implicați în proces. 									
4.1	Consolidarea capacității de supraveghere și intervenție la frontiera de stat	Numărul mijloacelor de transport achiziționate; Numărul echipamentelor de supraveghere/intervenție achiziționate și integrate	18000,0 Surse externe: 15000,0	35.06 Surse externe: Proiect SCOP 3.1	01.01.2023	18.12.2024 ¹⁵	DMS DSSCF	Mihail PÎSLARAȘ	Programul MIFS 2022 -2025
4.2	Operaționalizarea deplină a subdiviziunii cu destinație specială a Poliției de Frontieră.	Număr de activități operaționale asigurate; Număr de instruiți specializate organizate și număr de personal instruit Dotări asigurate	500,0 Surse externe: 1000,0	35.06 Asistența externă: Ambasada SUA	01.01.2024	01.12.2024	DASF DMS DML	Andrei TEUT	Programul MIFS 2022 -2025
4.3	Modernizarea sistemului de coordonare a securității frontierei de stat în vederea îmbunătățirii procesării datelor, cunoașterii situației și schimbului de informații între autoritățile naționale și internaționale relevante, inclusiv în contextul Sistemului european de supraveghere a frontierelor (EUROSUR)	Servele pentru transmiterea, procesarea și prelucrarea datelor, pachete software pentru procesarea datelor și lucrări de rețehnologizare a Centrului Operațional de Coordonare al Poliției de Frontieră achiziționate; tablou situațional național creat; utilizatorii EUROSUR instruiți	200,0 Asistența externă: 10 000,0	35.06 Asistența externă: Proiect DTRA; Proiect Italian (OIM)	01.07.2022	18.12.2024	DMO DMS DSF DCTF DMRU DARI SPI PNC Frontex Direcțiile regionale	Oleg TARASENCO	Programul MIFS 2022-2025 PA MAI 2024
4.4	Ajustarea Hotărârii Guvernului nr.429/215 la acquis-ul comunitar	Propunere de proiect de elaborat și transmis MAI spre promovare	55,0	35.06	01.09.2023	18.12.2024	DMO DJ DSF PNC Frontex	Sergiu CHIHAI	Programul MIFS 2022-2025
4.5	Înaintarea propunerilor în adresa MAI pentru elaborarea și aprobarea listei proceselor de lucru privind funcționarea sistemelor informaționale în cadrul Sistemului informațional integrat al Ministerului Afacerilor Interne	Propunerile instituționale înaintate în adresa MAI	10,0	35.06	31.01.2024	01.03.2024	DTI	Dumitru TINTIUC	PA MAI 2024 STI al MAI prim-executor
4.6	Elaborarea Regulamentului de audiere prin mijloace audio/video,	Propuneri la proiectul actului normativ înaintate	40,0	35.06	01.01.2024	30.11.2024	DUP DICT	Igor ISAC	Programul pentru

¹⁵ Conform PMIFS 2022-2025 termenul este decembrie 2025.

inclusiv prin teleconferințe a martorilor, victimelor, părților vătămate, bănuitului, învinuitului, inculpatului și a altor participanți la procesul penal, (cu aprobarea interdepartamentală a acestuia)	în adresa IGP								prevenirea și combaterea traficului de ființe umane pentru anii 2024-2028 HG 715 din 26.09.23 PA MAI 2024 IGP prim-executor
---	---------------	--	--	--	--	--	--	--	---

Obiectivul operațional nr. 5: Alinierea cadrului normativ în domeniul managementului frontierei practicilor instituționale la cadrul de reglementare european și bunele practici în domeniu

Indicatori de impact: Cel puțin 2 acte normative noi elaborate și cel puțin 4 intervenții de modificare a cadrului normativ în vigoare

Riscuri interne

- Depășirea termenilor de prezentare a propunerilor;
- Fluctuația personalului și prin urmare managementul defectuos al proceselor instituționale;
- Lipsa consensului privind normele juridice ce urmează a fi elaborate.

Riscuri externe

- Tergiversarea procesului de semnare a Aranjamentului de lucru privind cooperarea operațională dintre Ministerul Afacerilor Interne și Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă (FRONTEX) de către subiecții terți implicați în procesul de consultare a proiectului;
- Schimbări ale mecanismului guvernamental și a priorităților de politici publice;
- Reglementare și implementare tardivă a procedurii de delegare reciprocă a atribuțiilor în punctele de trecere a frontierei de stat de către IGPF și Serviciul Vamal
- Deficiențe de comunicare interinstituțională.

5.1	Efectuarea misiunilor de evaluare privind aplicarea principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu	Cel puțin o misiune de autoevaluare organizată	20,0	35.06	01.06.2024	01.11.2024	DMS DCTF DSF DARI DMO	Mihail PÎSLARAȘ	Programul MIFS 2022-2025/ PA MAI 2024
5.2	Elaborarea planului de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și FRONTEX pentru perioada 2025-2027	Plan de cooperare semnat	12,0	35.06	01.02.2024	15.12.2024	DCI PNC Frontex	Eugen LEVCO	Programul MIFS 2022-2025
5.3	Semnarea Aranjamentului de lucru privind cooperarea operațională dintre Ministerul Afacerilor Interne și Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă (FRONTEX)	Aranjament de lucru semnat	10,0	35.06	01.01.2024	18.12.2024 ¹⁶	DCI PNC Frontex	Eugen LEVCO	Programul MIFS 2022-2025/ AA – Art. 14 PgAA – 3.III RA – Cap. 24 PA MAI 2024
5.4	Reglementarea și implementarea procedurii de delegare reciprocă a atribuțiilor în punctele de trecere a	Cadrul normativ aprobat; Mecanism interinstituțional elaborat și aprobat;	20,0	35.06	02.01.2024	20.11.2024	DCTF DJ	Nicolae LUNGU	Programul MIFS 2022-2025

¹⁶ În PNAAA 2024-2027 termenul este ianuarie 2025.

	frontierei de stat de către Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal	Procedură implementată minimum într-un punct de trecere a frontierei de stat							
5.5	Aprobarea hotărârii de Guvern pentru implementarea Legii cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova	Propunere de proiect elaborată și remisă MAI spre promovare	30,0	35.06	04.03.2024	15.04.2024	DJ DCTF DSF DROP DMO SC DTI Direcțiile regionale CESF	Sergiu LOZAN	PAG 2024
5.6	Asigurarea punerii în aplicare a Legii nr.379/2023 privind utilizarea datelor din registrul cu numele pasagerilor	Unitate de informații prealabile instituită; Cadrul de reglementare aprobat	200,0	35.06	01.02.2024	18.12.2024	DJ DMRU DARI SPF AIC	Sergiu LOZAN	
5.7	Ajustarea cadrului normativ privind funcția publică cu statut special și statutul funcționarului public cu statut special din cadrul Ministerului Afacerilor Interne în vederea eliminării deficiențelor constatate	Propuneri de proiect al actului normativ transmise în adresa MAI	80,0	35.06	01.02.2024	18.12.2024	DJ DMRU DMS	Sergiu LOZAN	
5.8	Modificarea Codului Contravențional, în vederea eliminării deficiențelor constatate	Propuneri de proiect al actului normativ transmise în adresa MAI	100,0	35.06	01.02.2024	18.12.2024	DJ DICT	Sergiu LOZAN	
5.9	Amendarea Hotărârii Guvernului nr.147/2022, în vederea eliminării deficiențelor constatate	Propuneri de proiect al actului normativ transmise în adresa MAI	55,0	35.06	01.02.2024	30.09.2024	DJ DCTF	Sergiu LOZAN	

Obiectivul operațional nr. 6: Consolidarea sistemului de control intern managerial

Indicatori de impact: Gradul de implementare a CIM în creștere, comparativ cu anul 2023

Riscuri interne

- Abilități insuficiente în exercitarea atribuțiilor din domeniul CIM
- Realizarea tardivă a misiunilor de audit intern pe motivul fluctuației de personal în subdiviziunea responsabilă;
- Prezentarea informațiilor necalitative/irrelevante și depășirea termenelor de prezentare a informațiilor/propunerilor de către subdiviziunile implicate;
- Realizarea necalitativă a autoevaluării sistemului de control intern managerial în cadrul Poliției de Frontieră;
- Interes scăzut a managerilor în implementarea corectă a Standardelor naționale de control intern.

Riscuri externe

- Lipsa instruirilor relevante;
- Deficiențe de comunicare interinstituțională.

6.1	Autoevaluarea sistemului de control intern managerial	Raportul privind organizarea și funcționalitatea SCIM	55,2	35.06	02.01.2024	29.02.2024	DMS Subdiviziunile	Mihail PÎSLARAȘ	Ord. MAI nr. 350/2020
-----	---	---	------	-------	------------	------------	-----------------------	-----------------	-----------------------

		elaborat; Declarația privind buna guvernare emisă și publicată pe pagina web a PF					structurale ale IGPF		
6.2	Elaborarea Registrului consolidat al riscurilor în cadrul IGPF	Registrul consolidat al riscurilor aprobat	55,2	35.06	02.01.2024	29.02.2024	DMS Subdiviziunile structurale ale IGPF	Mihail PÎSLARAȘ	Ord. MAI nr. 350/2020
6.3	Descrierea/ actualizarea proceselor de bază identificate în cadrul subdiviziunilor IGPF	Nr. proceselor de bază identificate și nr. proceselor de bază descrise/ actualizate	12,0	35.06	01.06.2024	01.08.2024	DMS Subdiviziunile structurale ale IGPF	Mihail PÎSLARAȘ	Ord. MAI nr. 350/2020
6.4	Actualizarea Inventarelor funcțiilor sensibile al IGPF și a Planului de gestiune a funcțiilor sensibile identificate, urmare a finalizării procesului de reorganizare instituțională	Inventarul funcțiilor sensibile și Planul de gestiune a funcțiilor sensibile actualizate	60,0	35.06	01.01.2024	01.04.2024	DSI Subdiviziunile IGPF	Constantin BURAC	Ord. MAI nr. 350/2020
6.5	Înaintarea propunerilor în adresa MAI cu privire la actualizarea Ordinului ministrului afacerilor interne nr.350/2020 cu privire la aprobarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea sistemului de control intern managerial în cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Propuneri transmise în adresa MAI	60,0	35.06	03.06.2024	18.12.2024	DMS Subdiviziunile structurale ale IGPF	Mihail PÎSLARAȘ	PA MAI 2024
6.6	Înaintarea propunerilor în adresa MAI cu privire la elaborarea regulamentului/instrucțiunii de calculare a cheltuielilor de instruire pentru formele de învățământ/instruire organizate (pentru învățământul profesional tehnic postsecundar, postsecundar nonterțiar și pentru ciclurile de studii superioare), pentru cursurile de formare profesională inițială, cursurile de instruire/perfecționare/specializare sau recalificare, în limitele cadrului normativ	Propuneri transmise în adresa MAI	60,0	35.06	01.01.2024	29.03.2024	DMRU	Natalia FLOREA	Hotărârea Guvernului nr.881/2023 cu privire la modul de recuperare la bugetul de stat a cheltuielilor pentru studii/instruiri suportate PA MAI 2024 (DMPRU al MAI prim-executor)

6.7	Înaintarea propunerilor în adresa MAI cu privire la elaborarea hotărârii Guvernului privind reorganizarea prin fuziune (absorbție) a unor instituții publice de învățământ și de formare profesională din subordinea Ministerului Afacerilor Interne	Propuneri instituționale transmise în adresa MAI	30,0	35.06	24.01.2024	17.04.2024	DMRU	Natalia FLOREA	PA MAI 2024 (DMPRU al MAI prim-executor)
6.8	Evaluarea sistemului de control intern managerial, prin efectuarea misiunilor de audit intern, în conformitate cu Standardele Naționale de Audit Intern	3 misiuni de audit intern efectuate, cu elaborarea și aprobarea Rapoartelor de audit intern	200,0	35.06	01.03.2024	31.12.2024	SAI	Ștefan MARCIUC	Planul strategic al activității de audit intern 2023 – 2025
6.9	Identificarea proceselor de bază instituționale care generează riscuri/disfuncții și auditarea acestora	Raport de evaluare elaborat; Recomandări de audit formulate și înaintate conducerii IGPF	100,0	35.06	01.03.2024	31.12.2024	Consiliul SCIM	Mihail PÎSLARAȘ Ștefan MARCIUC	Inițiativă
6.10	Elaborarea propunerilor în procesul de rectificare a legii bugetului de stat pentru anul 2024 în scopul valorificării integrale a mijloacelor financiare planificate pentru anul în curs	Propuneri de majorarea a alocațiilor pe componentele/acțiunile subfinanțate de la bugetul de stat, înaintate în adresa MAI	100,0	35.06	01.02.2024	23.08.2024	DEF DMS	Ion BULHAC	Inițiativă
6.11	Instituirea mecanismului de evaluare în baza indicatorilor de performanță instituționali (nivel SPF și DR ale Poliției de Frontieră)	Indicatori de performanță stabiliți; Mecanism de evaluare instituit	55,0	35.06	01.03.2024	31.12.2024	DMS DSF DCTF DROP DR	Mihail PÎSLARAȘ	Inițiativă
6.12	Valorificarea integrală a mijloacelor financiare din surse externe alocate în cadrul proiectelor cu finanțare externă	100% mijloace financiare valorificate	55,0	35.06	01.01.2024	24.12.2024	DEF DMS	Ion BULHAC	Inițiativă

Obiectivul operațional nr. 7: Dezvoltarea infrastructurii frontierei de stat

Indicatori de impact: Procese de reconstrucție a minim 5 subdiviziuni inițiate

Riscuri interne

- Lipsa/insuficiența resurselor financiare;
- Fluctuația personalului calificat;
- Abilități insuficiente în realizarea acțiunilor propuse;
- Depășirea termenului de realizarea a acțiunilor.

Riscuri externe:

- Nealocarea deplină a mijloacelor financiare planificate;
- Nerealizarea în termen a lucrărilor de reconstrucție a obiectelor de infrastructură;
- Posibile deficiență de comunicare cu factorii implicați

7.1	Elaborarea planurilor anuale a lucrărilor de întreținere a frontierei de stat și asigurării infrastructurii genistice	Plan anual aprobat și implementat	55,2	35.06	02.01.2024	31.10.2024	DSSCF DR	Alexandru PAHODNEA	Programul MIFS 2022-2025
7.2	Crearea condițiilor de muncă a poliștilor de frontieră	Lucrările de construcție a Sectorului Poliției de Frontieră „Otaci” inițiate; Procese de reconstrucție a Sectoarelor Poliției de Frontieră „Criva”, „Cosăuți”, „Basarabeasca” și „Leușeni 1” inițiate	100,0 Asistență externă: 16 000,0	35.06 Surse externe: Proiect DG NEAR	01.06.2023	20.12.2024	DML DMS	Vlad MUNTEANU	PND 2024-2026 PMIFS 2022-2025 <i>PA MAI 2024</i>
7.3	Organizarea procesului de evaluare și înregistrare regulamentară în evidența contabilă a clădirilor și terenurilor din gestiunea IGPF, precum și asigurarea delimitării și înregistrării la organele cadastrale a drepturilor patrimoniale asupra bunurilor imobile din gestiunea IGPF	Bunuri imobile evaluate; Bunuri imobile supuse delimitării și înregistrării cadastrale; Note informative privind evaluarea, delimitarea bunurilor imobile prezentate în adresa DADL a MAI	60,0	35.06	05.01.2024	30.12.2024	DML DEF	Vlad MUNTEANU	Recomandarea nr. 2.4.1 și 2.4.2 din Hotărârea Curții de Conturi nr.34/2023
7.4	Dezvoltarea sistemului de radiocomunicații și monitorizare video pe sectorul de responsabilitate a SPF Leova.	Turn de comunicații instalat și funcțional	950,0	35.06	01.02.2024	30.12.2024	DSSCF	Alexandr PAHODNEA	Inițiativă
7.5	Dezvoltarea conceptului de implementare a sistemului de supraveghere video pe porțiunea drumului de tranzit „Odesa-Reni”, în regiunea localității Palanca	Sistemul de supraveghere video instalat	55,0 Surse externe 30000,0	35.06 Asistența externă: Programul NSDD:	01.02.2024	30.12.2024	DSSCF DR Est	Alexandr PAHODNEA	Inițiativă
7.6	Revizuirea Hotărârii de Guvern 853/1999 cu privire la deschiderea traficului rutier internațional pe barajul Nodului Hidrotehnic Costești - Stînca de pe râul Prut, în corelare cu Hotărârea de Guvern nr.701/2018 pentru aprobarea Regulamentului privind protecția antiteroristă a infrastructurii critice	Analiză realizată; Raport prezentat conducerii IGPF	55,0	35.06	01.02.2024	30.12.2024	DMO	Oleg TARASENCO	Inițiativă
7.7	Unificarea proceselor de gestionare a bunurilor materiale	Act administrativ privind gestionarea bunurilor materiale aprobat	55,0	35.06	01.01.2024	31.03.2024	DML DEF DR	Vlad MUNTEANU	PA privind implementarea recomandărilor de audit

									înaintate prin Raportul de audit intern nr.1/23
7.8	Revizuirea proceselor de apărare împotriva incendiului	Nivele de responsabilitate identificate; Responsabilități stabilite	55,0	35.06	01.01.2024	30.06.2024	DML DMRU DR	Vlad MUNTEANU	PA privind implementarea recomandărilor de audit înaintate prin Raportul de audit intern nr.1/23

Obiectivul operațional nr. 8: Eficientizarea mecanismelor de cultivare a climatului de integritate instituțională

Indicatori de impact: Creșterea cu 5 p. p. a denunțurilor privind cazurile de corupție

Riscuri interne

- Abilități insuficiente pentru realizarea acțiunilor propuse
- Reticența față de schimbări
- Fluctuația personalului și prin urmare managementul defectuos al proceselor instituționale.

Riscuri externe

- Lipsa instruirilor relevante
- Posibile deficiențe de comunicare cu factorii implicați

8.1	Ajustarea cadrului normativ instituțional la prevederile legislative aferente neadmiterii și raportării cazurilor de favoritism	Cadrul normativ instituțional analizat; Raport prezentat conducerii IGPF	55,2	35.06	02.01.2024	31.05.2024	DJ DMRU DSI	Sergiu LOZAN	Plan de integritate al IGPF 2022-2023 (activitate restantă)
8.2	Revizuirea Procedurii de sistem de constatare și examinare a contravențiilor, aprobată prin Ordinul IGPF nr.475/10.07.2019 pentru înlăturarea deficiențelor constatate ca urmare evaluării integrității instituționale	Procedura de sistem revizuită	55,2	35.06	02.01.2024	23.02.2024	DJ	Sergiu LOZAN	Plan de integritate al IGPF 2022-2023 (activitate restantă)
8.3	Organizarea instruirilor distincte pentru conducătorii de subdiviziuni de nivel local privind prevenirea și neadmiterea oricăror forme de hărțuire la locul de muncă	Număr de instruiți organizate; 100% de conducători instruiți	150,0	35.06	09.02.2024	20.12.2024	DMRU DSI Subdiviziunile regionale	Natalia FLOREA	Inițiativă
8.4	Asigurarea obiectivității și imparțialității în cadrul procesului decizional individual cu privire la aprecierea faptelor calificate drept abateri disciplinare	Analiză efectuată; Raport prezentat conducerii IGPF	55,2	35.06	09.02.2024	26.04.2024	DJ DMRU DSI DMS CESF	Sergiu LOZAN	Inițiativă
8.5	Asigurarea unei comunicări	Numărul de vizite în	200,0	35.06	01.01.2024	31.12.2024	Subdiviziu	Conducătorii	Inițiativă

	constante dintre subdiviziunile de nivel ierarhic superior(IGPF) și cele de nivel mediu(DR) și local(SPF), prin organizarea sistematică a vizitelor în teren pentru acordarea ajutorului practic, organizarea sesiunilor de instruire și informare, efectuarea controalelor inopinate, exercițiilor tematice de simulare a unor situații specifice care se pot produce la frontiera de stat, precum și alte activități menite să îmbunătățească procesele de lucru	subdiviziunile teritoriale organizate					nile structurale	de subdiviziuni structurale	
8.6	Conformare a paginii web oficiale a autorității publice și a profilurilor de socializare la cerințele HG nr. 728 din 26.09.2023, cu privire la site-urile web oficiale ale autorităților instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora și Legii nr.148 din 09.06.2023 privind accesul la informațiile de interes public.	Pagină web conformată în proporție de 100%	200,0	35.06	09.02.2024	31.10.2024	SCS Subdiviziunile structurale	Raisa NOVIȚCHI	Legea nr. 148 din 09.06.2023 HG nr. 728 din 26.09.2023
8.7	Evaluarea nivelului de încredere a populației în instituție	Minimum 1 anchetă/sondaj realizat	80,0	35.06	01.04.2024	20.12.2024	SCS	Raisa NOVIȚCHI	Inițiativă

LISTA DE ABREVIERI

Denumirea subdiviziunii Poliției de Frontieră	Abrevierea
1. Direcția control la trecerea frontierei	DCTF
2. Direcția supraveghere a frontierei	DSF
2. Direcția regim și ordine publică	DROP
3. Direcția management operațional	DMO
4. Direcția analiza riscurilor și informației	DARI
5. Direcția sisteme speciale de control al frontierei	DSSCF
6. Direcția tehnologia informației	DTI
7. Centrul chinologic (cu statut de secție)	CCh
8. Direcția investigare criminalitate transfrontalieră	DICT
9. Direcția urmărire penală	DUP
10. Direcția expertiza documentelor	DED
11. Secția consemne	SC
12. Direcția management strategic	DMS
13. Direcția cooperare internațională	DCI
14. Direcția management logistic	DML
15. Direcția acțiuni speciale la frontieră	DASF
16. Direcția economie și finanțe	DEF
17. Direcția juridică	DJ
18. Direcția securitate internă	DSI
19. Direcția management resurse umane	DMRU
20. Secția comunicare strategică (STRATCOM)	SCS
21. PNC cu FRONTEX (FRONTEX, cu statut de secție)	PNC
22. Secția management documente	SMD
23. Secția audit intern	SAI
24. Serviciul protecția informației	SPI
25. Serviciul achiziții	SA
26. Direcția regională	DR
27. Sectorul Poliției de Frontieră Aeroport Internațional Chișinău	SPF AIC
28. Centrul de excelență în securitatea frontierei	CESF
Subdiviziunile MAI	Abrevierea
1. Direcția management și politici de resurse umane	DMPRU
2. Direcția coordonare asistență externă și managementul proiectelor	DCAEMP
3. Direcția achiziții și dezvoltare logistică	DADL
4. Serviciul Tehnologii Informaționale	STI
5. Inspectoratul General al Poliției	IGP
6. Inspectoratul General pentru Migrație	IGM