

**PLANUL ANUAL DE ACTIVITATE
AL INSPECTORATULUI GENERAL AL POLIȚIEI DE FRONTIERĂ PENTRU ANUL 2022**

Obiectivul strategic al Poliției de Frontieră:

1) Dezvoltarea unui sistem eficient de management al frontierei, menit să asigure securitatea națională, libera circulație a persoanelor și a mărfurilor, prevenirea criminalității transfrontaliere, respectând, totodată, drepturile și libertățile fundamentale ale omului.

Obiectivele operationale ale Poliției de Frontieră:

- 1) Consolidarea sistemului de management integrat al frontierei de stat. Alinierea practicilor instituționale la standardele europene;
- 2) Consolidarea sistemelor de management, de resurse umane și formare/dezvoltare a capacităților profesionale ale personalului Poliției de Frontieră;
- 3) Dezvoltarea capacităților instituționale de control al frontierei de stat, de prevenire și combatere a trecerilor ilegale și a criminalității transfrontaliere;
- 4) Dezvoltarea infrastructurii de frontieră. Sporirea capacităților de asigurare a mentenanței echipamentelor și sistemelor gestionate;
- 5) Consolidarea mecanismelor de cultivare a integrității instituționale în vederea sporirii integrității profesionale a funcționarilor publici;
- 6) Consolidarea sistemului de control intern managerial;
- 7) Dezvoltarea unui sistem eficient de comunicare și relații publice al Poliției de Frontieră.

Indicatori de progres:

- 1) Cel puțin 50% din subdiviziunile Poliției de Frontieră dotate cu echipamente, tehnică specială și de mobilitate noi;
- 2) Cel puțin 5 obiecte de infrastructură ale PF reconstruite și date în exploatare;
- 3) Sistem de comunicații consolidat și extins în regiunea de sud-est a țării;
- 4) Proceduri de control la frontiera de stat în scopul diminuării timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei optimizate cu 10%.

Acțiunea/ Documentul de referință	Sub-acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termenul de realizare	Responsabil	Surse bugetare	Referințe
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.1: CONSOLIDAREA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT AL FRONTIEREI DE STAT. ALINIAREA PRACTICILOR INSTITUȚIONALE LA STANDARDELE EUROPENE		Riscuri asociate obiectivului: <u>Riscuri externe:</u> - Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională/internațională; - Reticența din partea partenerilor de cooperare în dezvoltarea mecanismelor de acțiuni în comun; - Tergiversarea avizării proiectelor de acte normative/legislative de către factorii implicați; - Lipsa de consecvență și susținere politică în promovarea și implementarea				

		reformelor inițiate. Riscuri interne: - Resurse limitate, inclusiv financiare; - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intra-instituțională; - Fluctuația personalului/schimbarea factorilor de decizie la diferite niveluri de organizare administrativă; - Lipsa de consecvență decizională.				
1.1. Perfecționarea cadrului normativ în domeniul managementului integrat al frontierei de stat și cel conexe activității Poliției de Frontieră	1.1.1. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea proiectului de lege privind modificarea Legii nr.215/2011 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, în vederea înlăturării deficiențelor și problemelor constatate în procesul de implementare	Proiectul de modificare a Legii elaborat și remis în adresa MAI spre promovare	Octombrie	DJPC DGCF (<i>Executor primar: DPDMIFS</i>)	Nu necesită mijloace financiare	PAG 2021-2022 PA MAI 2022
	1.1.2. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea proiectului hotărârii Guvernului privind modificarea Hotărârii Guvernului nr.1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Proiectul HG elaborat și transmis în adresa MAI pentru promovare	Ianuarie	DDSAE DJPC (<i>Executor primar: DPDMIFS</i>)	Nu necesită mijloace financiare	PAG 2021-2022 PA MAI 2022
	1.1.3. Elaborarea proiectului de lege cu privire la Poliția de Frontieră	Proiectul de lege elaborat și transmis în adresa MAI pentru promovare	Noiembrie	DJPC	Nu necesită mijloace financiare	-
	1.1.4. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea Programului de management integrat al frontierei de stat pentru anii 2023-2026	Propuneri la proiectul HG elaborate și transmise în adresa MAI	August	DDSAE DGCF (<i>Executor primar: DPDMIFS</i>)	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022
	1.1.5. Înaintarea propunerilor pentru modificarea modului de calculare a vechimii în muncă, stabilire și plată a pensiilor și	Propuneri de modificare a cadrului normativ elaborate și transmise în adresa	Octombrie	DGRU DJPC DEF DDSAE	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022

	indemnizațiilor militarilor, persoanelor din corpul de comandă și din trupele organelor afacerilor interne, colaboratorilor Centrului Național Anticorupție și funcționarilor publici cu statut special din cadrul sistemului administrației penitenciare în vederea uniformizării remunerării unor categorii de angajați per sistem	MAI		<i>(Executor primar: DPPÎ a MAI)</i>		
	1.1.6. Înaintarea propunerilor pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr.460 din 22.06.2017 pentru punerea în aplicare a prevederilor Legii nr.288 din 16 decembrie 2016 privind funcționarul public cu statut special din cadrul MAI	Propuneri de modificarea a cadrului normativ elaborate și transmise în adresa MAI	Octombrie	DGRU DJPC DEF DDSAE <i>(Executor primar: DPPÎ a MAI)</i>	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022
	1.1.7. Înaintarea propunerilor pentru reglementarea internă a standardelor și proceselor de proiectare organizațională în cadrul MAI și autorităților administrative din subordinea acestuia	Propuneri la proiectul actului normativ elaborate și transmise în adresa MAI	Aprilie	DGRU DDSAE <i>(Executor primar: DPPÎ a MAI)</i>	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022
	1.1.8. Înaintarea propunerilor în contextul elaborării propunerilor de modificare a anexei nr.6 la Legea nr.270/2018 privind sistemul unitar de salarizare în sectorul bugetar	Propuneri la proiectul de lege elaborate și transmise în adresa MAI	Mai	DEF DGRU DDSAE DJPC <i>(Executor primar: DPPÎ a MAI)</i>	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022
	1.1.9. Înaintarea propunerilor în contextul promovării proiectului hotărârii Guvernului cu privire la modificarea unor acte legislative	Propuneri la proiectul de lege elaborate și transmise în adresa MAI	Mai	DJPC DIS DUP <i>(Executor</i>	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022

	<p>(Legea nr.59/2012 privind activitatea specială de investigații și Codului de Procedură Penală nr. 122/2003) în scopul perfecționării cadrului legislativ reieșind din problemele și dificultățile la aplicarea actelor legislative ce vizează activitatea specială de investigații/de urmărire penală și modificarea competențelor de investigare a infracțiunii de spălare de bani</p>			<p><i>primar: DPPCC a MAI)</i></p>		
	<p>1.1.10. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea proiectului hotărârii Guvernului cu privire la aprobarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea Sistemului de supraveghere video portabil „Camere de corp”</p>	<p>Propuneri la proiectul actului normativ elaborate și transmise în adresa MAI</p>	<p>Octombrie</p>	<p>DGMO DJPC <i>(Executor primar: DPDOSP a MAI)</i></p>	<p>Nu necesită mijloace financiare</p>	<p>PA MAI 2022</p>
	<p>1.1.11. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea cadrului normativ privind formarea profesională în domeniul pregătirii fizice</p>	<p>Propuneri la proiectul actului normativ elaborate și transmise în adresa MAI</p>	<p>Octombrie</p>	<p>DGRU DJPC <i>(Executor primar: CSC Dinamo al MAI)</i></p>	<p>Nu necesită mijloace financiare</p>	<p>PA MAI 2022</p>
	<p>1.1.12. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea proiectului Hotărârii Guvernului pentru modificarea HG nr.896/2014 pentru aprobarea Nomenclatorului și tarifelor la serviciile prestate contra plată, precum și a Regulamentului cu privire la modul de formare și utilizare a mijloacelor speciale ale subdiviziunilor MAI, autorităților administrative și instituțiilor din</p>	<p>Propuneri la proiectul actului normativ elaborate și transmise în adresa MAI</p>	<p>August</p>	<p>DGMO DEF DGCF DED DJPC <i>(Executor primar: DPPÎ a MAI)</i></p>	<p>Nu necesită mijloace financiare</p>	<p>PA MAI 2022</p>

	subordinea acestuia pentru ajustarea tarifelor la serviciile prestate, inclusiv la prevederile hotărârii Guvernului nr.966/2020 cu privire la serviciile prestate de către Agenția Servicii Publice					
	1.1.13. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea proiectului hotărârii Guvernului cu privire la organizarea și funcționarea Serviciului medical al MAI în vederea ajustării structurii acestuia la prevederile Legii nr. 98/2012	Propuneri la proiectul actului normativ elaborate și transmise în adresa MAI	Aprilie	DJPC DR Centru DDSAE (<i>Executor primar: SM al MAI</i>)	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022
	1.1.14. Înaintarea propunerilor pentru dezvoltarea instrumentelor de coordonare și gestionare de către autoritățile statului a eventualelor situații de aflax sporit de imigranți	Propuneri la proiectul HG elaborate și transmise în adresa MAI	Octombrie	DGMO DGCF DJPC (<i>Executor primar: DPDMA a MAI</i>)	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022
	1.1.15. Elaborarea proiectului hotărârii de Guvern privind condițiile de aplicare și Metodologia privind baza de calcul a taxei pentru asigurarea securității aeronautice, precum și repartizarea resurselor acumulate din acesta în vederea asigurării implementării Legii nr.192/2019 cu privire la securitatea aeronautică	Propuneri la proiectul HG elaborate și transmise în adresa MAI	Octombrie	DJPC DGCF	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022
	1.1.16. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea actului normativ cu privire la uniformizarea procedurilor de control medico-militar în cadrul MAI	Propuneri la actul normativ elaborate și transmise în adresa MAI	Iulie	DR Centru DGRU DJPC (<i>Executor primar: SM al MAI</i>)	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022

	1.1.17. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea regulamentului privind legitimația de serviciu a angajaților din cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Propuneri la actul normativ elaborate și transmise în adresa MAI	Septembrie	DGRU (Executor primar: DPPÎ MAI)	Nu necesită mijloace financiare	PA MAI 2022
	1.1.18. Aprobarea și implementarea Foii de parcurs privind îmbunătățirea cadrului normativ incident activității Poliției de Frontieră	Foaie de parcurs aprobată și implementată	Iulie	DJPC DDSAE DGRU DIS DUP	Nu necesită mijloace financiare	-
1.2. Consolidarea mecanismului de colaborare privind schimbul de informații cu autoritățile competente din statele vecine	1.2.1. Ajustarea cadrului normativ bilateral în scopul implementării mecanismului de alertă transfrontalieră dintre Republica Moldova și Ucraina cu privire la amenințările legate de criminalitatea transfrontalieră	Participarea la cel puțin o întrevvedere a GL Propuneri de ajustare a cadrului normativ bilateral formulate	Noiembrie	DCI DGMO DGCF DIS	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
	1.2.2. Extinderea domeniului de aplicare al schimbului de informații prin Punctul de Contact Comun Palanca	Cadru normativ ajustat; aspecte vamale și polițienești incluse	Decembrie	DGMO DCI DR Est	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
1.3. Perfecționarea continuă a procedurilor și a formelor de cooperare atât bilaterale, cât și multilaterale	1.3.1. Semnarea Planurilor de cooperare cu autoritățile de frontieră ale Estoniei și României	Planuri de cooperare semnate	Iunie	DCI	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
	1.3.2. Reglementarea procedurii de relaxare a controalelor la trecerea frontierei	Grup de lucru interinstituțional cu Serviciul Vamal creat; Cadru normativ elaborat și aprobat	Octombrie	DGCF DJPC	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
	1.3.3. Implementarea Foii de parcurs pentru soluționarea problematicei constatate în activitatea interinstituțională a BMA și IGPF	Raport privind implementarea elaborat	Iulie	DGMO DGCF DJPC DR Centru DUP DIS DCI DDSAE	Nu necesită mijloace financiare	Dispoziția IGPF 810/2021

	1.3.4. Finalizarea procesului de demarcare a frontierei de stat cu Ucraina	2 ședințe ale Comisiei mixte organizate 10 ședințe ale GL organizate	Decembrie	DCI	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
1.4. Dezvoltarea conceptului de patrulare comună și control în comun la frontiera RM	1.4.1. Identificarea soluțiilor în vederea dezvoltării conceptului de patrulare comună la frontiera moldo-ucraineană, cu accent sporit pe segmentul central (transnistrean)	Minim 2 solicitări de asistență externă înaintate partenerilor de cooperare (EUBAM, Ambasada SUA)	Noiembrie	DCI DGCF	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	SN MIFS 2018-2023
	1.4.2. Eficientizarea patrulării comune la frontiera moldo-română	Proceduri comune de supraveghere a frontierei elaborate	Decembrie	DGCF DDSAE	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	SN MIFS 2018-2023
	1.4.3. Negocierea Acordului interstatual cu România privind controlul în comun al persoanelor, al mijloacelor de transport și al mărfurilor	Propuneri înaintate în adresa MAI, inclusiv în contextul activității CNMIFS	Iulie	DCI DGCF	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
1.5. Aplicarea acquis-ului, a recomandărilor și a bunelor practici ale Uniunii Europene într-o manieră uniformă și constantă	1.5.1. Instruirea membrilor Grupului de lucru pentru evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu	Manual practic elaborat; Membrii grupului de lucru instruiți (minim o instruire organizată și 3 angajați instruiți)	Octombrie	DDSAE	Asistența externă (MIEUX)	SN MIFS 2018-2023
	1.5.2. Negocierea posibilității stabilirii mecanismului de schimb de informații în contextul Sistemului european de supraveghere a frontierelor (EUROSUR) cu statele membre ale Uniunii Europene și/sau Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă (Frontex)	Propuneri de elaborare a cadrului normativ formulate	Noiembrie	DCI DGMO	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023

OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.2: CONSOLIDAREA SISTEMELOR DE MANAGEMENT, DE RESURSE UMANE ȘI FORMARE/DEZVOLTARE A CAPACITĂȚILOR PROFESIONALE ALE PERSONALULUI POLIȚIEI DE FRONTIERĂ

Riscuri asociate obiectivului:

Riscuri externe:

- Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională;
- Tergiversări din partea terților în desfășurarea acțiunilor din cadrul proiectelor de asistență externă;

Riscuri interne:

- Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intra-instituțională;
- Reticența subdiviziunilor față de implementarea standardelor naționale de control intern managerial;
- Lipsa de consecvență decizională;
- Continuitatea defectuoasă a practicilor inițiate pe motivul fluctuației personalului/schimbarea factorilor de decizie la diferite niveluri de organizare administrativă;
- Resurse limitate, inclusiv financiare;
- Managementul defectuos al proceselor instituționale.

2.1. Eficientizarea sistemelor de pregătire a personalului conform Curriculei de bază comune	2.1.1. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul asigurării securității aeronautice	Lista necesităților elaborată; Solicitări de asistență înaintate partenerilor de dezvoltare	August	DGCF SPF AIC DDSAE DJPC	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	SN MIFS 2018-2023
	2.1.2. Realizarea activităților în cadrul proiectului de asistență externă „Consolidarea sistemului de gestionare a migrației în Republica Moldova”	3 ateliere de instruire organizate	Septembrie	DDSAE DGRU	Asistența externă	-
	2.1.3. Dezvoltarea capacităților de instruire în domeniul limbii engleze	Cel puțin o fișă de proiect înaintată potențialilor finanțatori	Aprilie	DDSAE	În limita alocațiilor bugetare	-
	2.1.4. Organizarea instruirii membrilor grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice din cadrul IGPF	Cel puțin o instruire organizată pentru Grupurile de lucru pentru achiziții	Octombrie	DGRU DMLA Subdiviziunile subordonate IGPF	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	-
	2.1.5. Asigurarea condițiilor de instruire a polițiștilor de frontieră în situații specifice	Cel puțin 1 solicitare de asistență înaintată partenerilor de	Noiembrie	DGRU DDSAE	În limita alocațiilor bugetare	-

		dezvoltare. Parteneriate la nivel național/ internațional stabilite			Asistența externă	
	2.1.6. Elaborarea proiectului hotărârii Guvernului cu privire la modificarea Hotărârii Guvernului nr.957/2017 cu privire la Centrul de Excelență în Securitatea Frontierei	Proiectul HG elaborat și înaintat în adresa MAI	Iunie	DGRU DJPC CESF (Executor primar: DPPÎ MAI)	În limita alocațiilor bugetare	PA MAI 2022
	2.1.7. Identificarea soluțiilor privind instruirea personalului pentru participare la misiuni și operațiuni internaționale	Minim 12 persoane instruite	Octombrie	DGRU DGMO DDSAE	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
2.2. Elaborarea și aprobarea standardelor instituționale de normare a muncii în subdiviziunile structurale și regionale ale IGPF	2.2.1. Stabilirea normelor tehnice de dotare a posturilor de muncă, normelor de personal, precum și a cerințelor față de calificarea acestuia	Act normativ elaborat și aprobat	Noiembrie	DGRU DMLA DDSAE	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	-
2.3. Gestionarea situației aferente stării de alertă în sectorul energetic	2.3.1. Elaborarea Planului de funcționare a PF în condițiile stării de alertă în sectorul energetic	Plan elaborat și aprobat	Martie	DMLA DGCF	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	-
2.4. Asigurarea conformității proceselor instituționale și identificarea deficiențelor existente în cadrul acestora	2.4.1. Efectuarea misiunilor de audit intern și elaborarea Rapoartelor de audit în conformitate cu Standardele Naționale de Audit Intern și Normele de audit intern în sectorul public	Cel puțin 4 misiuni de audit intern efectuate Rapoarte de audit intern elaborate și aprobate	Decembrie	SAI	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	-
2.5. Elaborarea și aprobarea Conceptului privind modernizarea procesului de recrutare, selecție, evaluare și evoluție în carieră în cadrul Poliției de Frontieră	2.5.1. Optimizarea proceselor de recrutare, selecție, evaluare și evoluție în carieră în cadrul Poliției de Frontieră	Concept elaborat și aprobat Soluții de asistență externă identificate și transmise potențialilor finanțatori	Iunie	DGRU DDSAE	Asistența externă	Ord. IGPF nr. 733/2021

2.6. Dezvoltarea capacităților instituționale în domeniul formării profesionale și managementului resurselor umane	2.6.1. Efectuarea diagnozei organizaționale în subdiviziunile structurale, regionale și subordonate ale IGPF în vederea stabilirii nivelului de satisfacție în muncă	Diagnoza organizațională efectuată; Raportul privind rezultatele diagnozei organizaționale elaborat și aprobat	Noiembrie	DGRU	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	-
	2.6.2. Instituirea subdiviziunii/funțiilor cu atribuții exclusive în implementarea instruirii la distanță, în cadrul Centrului de Excelență în Securitatea Frontierei	Subdiviziune/funții instituite	Octombrie	DGRU CESF	În limita alocațiilor bugetare	-
	2.6.3. Crearea și instruirea rezervei manageriale (A03) cu implicarea formatorilor IGPF, ONG și parteneri externi de dezvoltare	Rezerva managerială creată	Octombrie	DGRU CESF	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	-
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.3: DEZVOLTAREA CAPACITĂȚILOR INSTITUȚIONALE DE CONTROL AL FRONTIEREI DE STAT, DE PREVENIRE ȘI COMBATERE A TRECERILOR ILEGALE ȘI A CRIMINALITĂȚII TRANSFRONTALIERE		Riscuri asociate obiectivului: <u>Riscuri externe:</u> - Lipsa cadrului normativ național în domeniul utilizării aparatelor de zbor fără pilot; - Tergiversarea avizării proiectelor de acte normative de către factorii implicați; - Tergiversarea procesului de negociere a asistenței oferite de către partenerii externi; - Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională/internațională; <u>Riscuri interne:</u> - Depășirea termenului de elaborare și prezentare a proiectelor de acte normative spre avizare/aprobare; - Capacitățile instituționale insuficiente de elaborare și implementare a noilor soluții IT; - Tehnica de calcul și echipamente tehnice existente învechite; - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intra-instituțională; - Managementul defectuos al proceselor instituționale. - Resurse limitate, inclusiv financiare.				
3.1 Implementarea noilor	3.1.1 Asigurarea	Interacțiune cu	Iunie	DGMO	În limita	SN MIFS

tehnologii de supraveghere, integrarea sistemelor informaționale instituționale cu alte sisteme existente	interoperabilității sistemelor informaționale ale autorităților din sistemul managementului integrat al frontierei de stat	Directorul Național al Cheilor Publice		DCI DGCF	alocațiilor bugetare	2018-2023
	3.1.2 Operaționalizarea deplină a schimbului informației în regim de timp real cu privire la persoanele și mijloacele de transport al informațiilor cu SGSU al UA	Schimb de informații funcțional	Noiembrie	DGMO	În limita alocațiilor bugetare	-
	3.1.3 Realizarea activităților în cadrul proiectului de asistență externă „BorderUAS”	Raport de progres trimestrial elaborat	Decembrie	DDSAE (Ord. IGPF nr. 492/2020)	Asistența externă	-
	3.1.4 Realizarea activităților în cadrul proiectului de asistență externă „iMARS - image Manipulation AttackResolving Solutions”	Raport de progres trimestrial elaborat	Decembrie	DDSAE DED DGCF DGMO	Asistența externă	-
	3.1.5 Identificarea și implementarea tehnologiilor moderne de control al frontierei	Evaluarea necesităților de dotarea a PTF efectuată Cel puțin o fișă de proiect elaborată și transmisă potențialilor finanțatori	Noiembrie	DGCF DGMO DDSAE	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	SN MIFS 2018-2023
	3.1.6 Identificarea soluțiilor privind instalarea sistemului de supraveghere video pe porțiunea de traseu cu lungimea de 7 km Odesa-Reni în regiunea localității Palanca	Fișă de proiect negociată cu potențiali finanțatori	August	DGCF DGMO DDSAE DR Est	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	-
3.2 Consolidarea capacităților instituționale în domeniul expertizei judiciare	3.2.1 Susținerea evaluării anuale de supraveghere a Laboratorului criminalistic al IGPF din partea MOLDAC, conform standardului ISO 17025:2018	Laboratorul criminalistic reevaluat conform standardului ISO 17025:2018	Decembrie	DED	În limita alocațiilor bugetare	-
3.3 Creșterea potențialului de	3.3.1 Dezvoltarea componentei	Instrucțiunea privind	Iulie	DGCF	În limita	SN MIFS

control al frontierei de stat și sporirea capacităților tehnice a Poliției de Frontieră pe segmentele terestru, fluvial și aerian	de supravegherea aeriană a frontierei de stat	utilizarea aparatelor de zbor fără pilot elaborată și aprobată Cel puțin 5 subdiviziuni ale PF dotate cu aparate de zbor fără pilot Cel puțin 2 instruiri în domeniu organizate		DDSAE	alocațiilor bugetare Asistența externă	2018-2023
	3.3.2 Sporirea mobilității și capacității de intervenție a subdiviziunilor Inspectoratului General al Poliției de Frontieră la frontiera de stat	9 bărci de intervenție achiziționate	Octombrie	DDSAE DMLA	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	SN MIFS 2018-2023
	3.3.3 Realizarea activităților în cadrul proiectului de asistență externă „Îmbunătățirea capacităților instituționale ale IGPF prin consolidarea securității documentelor de identitate și de călătorie pentru prevenirea și combaterea trecerilor ilegale și a traficului de ființe umane”	Raport de progres trimestrial elaborat	Decembrie	DED	Asistența externă	Ord. IGPF nr. 627/2021
	3.3.4 Realizarea activităților în cadrul proiectului de asistență externă „Creșterea capacității de cooperare polițienească transfrontalieră în zona lacului Stânca-Costești”	Raport de progres trimestrial elaborat	Octombrie	DGMO	Asistența externă	Ord. IGPF nr. 328/2021
	3.3.5 Realizarea activităților în cadrul proiectului de asistență externă „Instalarea sistemului de supraveghere video în regiunea transfrontalieră Victoria-Sculeni”	Raport de progres trimestrial elaborat	Noiembrie	DGMO	Asistența externă	Ord. IGPF nr. 399/2021
	3.3.6 Realizarea activităților în cadrul proiectului de asistență externă „Conceptul inovativ de	Raport de progres trimestrial elaborat	Decembrie	DDSAE DGCF DGMO	Asistența externă	-

	supraveghere aeriană relocabilă pentru securitatea frontierelor” finanțat de către UE în cadrul Programul de Facilitare al Parteneriatului de Mobilitate III.					
	3.3.7 Planificarea, organizarea și desfășurarea activităților comune, în scopul prevenirii și combaterii migrației ilegale și a criminalității transfrontaliere	Plan de operațiuni interinstituțional aprobat	Martie	DGMO DIS	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
	3.3.8 Elaborarea propunerilor pentru modificarea HG Nr. 853/1999 cu privire la deschiderea traficului rutier internațional pe barajul Nodului Hidrotehnic Costești - Stînca de pe râul Prut	GL creat, cadru normativ evaluat, propuneri înaintate	Septembrie	DGCF DR Nord	În limita alocațiilor bugetare	-
	3.3.9 Elaborarea studiului de fezabilitate pentru instalarea sistemelor staționare de detectare a radiației în cadrul punctului de trecere „AIC”	Studiul de fezabilitate elaborat Sisteme instalate	Noiembrie	DGCF SPF AIC	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	-
3.4 Dezvoltarea componentei chinologice prin armonizarea/adaptarea/revizuirea bazei normative de activitate, instruirea inspectorilor-chinologi și dresarea câinilor de serviciu	3.4.1 Revizuirea cadrului normativ ce reglementează activitatea chinologică în cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Propuneri elaborare și înaintate MAI	Septembrie	DGCF	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
	3.4.2 Realizarea proiectului cu finanțare externă în domeniul consolidării capacităților chinologice ale Poliției de Frontieră și Serviciului Vamal	Echipă de proiect constituită; Raport de progres trimestrial elaborat	Decembrie	DDSAE DGCF	Asistență externă	-
3.5 Consolidarea capacităților de detectare și management a riscurilor, evenimentelor și/sau urgențelor de sănătate publică în PTF	3.5.1 Revizuirea și actualizare planului pentru pregătire și răspuns în PTF în caz de urgențe de sănătate publică	Grup de lucru creat; 2 ședințe tehnice desfășurate; Plan revizuit și aprobat	Decembrie	DGCF Centrul medical al DR Centru	În limita alocațiilor bugetare	-
	3.5.2 Implementarea prevederilor Regulamentului Sanitar	Propuneri de îmbunătățire	Octombrie	DGCF DR Centru	În limita alocațiilor	SN MIFS 2018-2023

	Internațional	formulate și înaintate în adresa ANSP		(Executor primar: Agenția Națională pentru Sănătate Publică)	bugetare	
3.6 Dezvoltarea și integrarea sistemelor informaționale, precum și automatizarea procedurilor de control la trecerea frontierei de stat	3.6.1 Realizarea activităților necesare operaționalizării sistemului de informații prealabile despre pasageri (APIS) în Aeroportul Internațional Chișinău	Foia de parcurs instituționalizată Asistență externă valorificată	Decembrie	DDSAE DGCF DGMO DIS	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	-
	3.6.2 Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 834/2008 cu privire la Sistemul informațional integrat al Poliției de Frontieră în vederea digitalizării serviciilor și simplificării obținerii permisului de acces în zona de frontieră	Propuneri elaborate și transmise în adresa MAI pentru promovare	Aprilie	DGMO DGCF DJPC (Executor primar: DPDMIFS a MAI)	Nu necesită mijloace financiare	PAG 2021-2022
	3.6.3 Modernizarea Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră. Dezvoltarea unui nou compartiment destinat procesării cererilor de acces în zona de frontieră și eliberării permiselor de acces	Modul al sistemului informațional automatizat „E-permis” dezvoltat și implementat; Module noi implementate în contextul digitalizării/optimizării proceselor gestionate de către Poliția de Frontieră	Septembrie	DGMO DGCF	În limita alocațiilor bugetare	PA MAI 2022 Ord. IGPF nr. 45/2021
3.7 Redresarea situației în cadrul subdiviziunilor Poliției de Frontieră	3.7.1 Coordonarea Normelor tehnice de control a PTFS „Giurgiulești-port” cu administrația portului	Normelor tehnice de control a PTFS „Giurgiulești-port” coordonate	Septembrie	DR Sud DGCF	Nu necesită mijloace financiare	-
	3.7.2 Examinarea posibilităților instalării la Complexul portuar Giurgiulești unor sisteme de	Sistem de supraveghere video și senzori instalat	Septembrie	DGMO DGCF	În limita alocațiilor bugetare	-

	supraveghere video și senzori (sisteme CCTV) pentru acoperirea zonei PTF întru asigurarea securității frontierei de stat					
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.4: DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII DE FRONTIERĂ. SPORIREA CAPACITĂȚILOR DE ASIGURARE A MENTENANȚEI ECHIPAMENTELOR ȘI SISTEMELOR GESTIONATE		Riscuri asociate obiectivului: Riscuri externe: - Interes redus din partea instituțiilor participante în cadrul proceselor; - Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională; - Menținerea/agravarea restricțiilor provocate de situația pandemică la nivel național și mondial. Riscuri interne: - Nevalorificarea corespunzătoare a produselor analitice elaborate de către GCAR; - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intra-instituțională; - Managementul defectuos al proceselor instituționale. - Fluctuația personalului; - Resurse limitate, inclusiv financiare.				
4.1 Asigurarea conștientizării situației la frontieră în timp real prin dezvoltarea sistemului de telecomunicații radio în standard TETRA	4.1.1 Extinderea sistemului de telecomunicații al Poliției de Frontieră, inclusiv radiocomunicațiile în standard TETRA	Contract pentru extinderea sistemului semnat	Iunie	DGMO	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
	4.1.2 Asigurarea mentenanței infrastructurii de telecomunicații și optimizarea sistemului de radiocomunicații în standard TETRA	Planul lucrărilor de mentenanță aprobat; contracte încheiate; lucrări de mentenanță efectuate	Noiembrie	DGMO	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
	4.1.3 Asigurarea funcționalității sistemelor fixe și mobile de supraveghere a frontierei de stat	Planul lucrărilor de mentenanță aprobat; contracte încheiate; mentenanță preventivă/ corectivă efectuată	Noiembrie	DGMO	În limita alocațiilor bugetare	-
4.2 Dezvoltarea infrastructurii frontierei de stat și îmbunătățirea condițiilor de muncă ale personalului	4.2.1 Reconstrucția a 4 sedii ale sectoarelor Poliției de Frontieră în cadrul proiectului „Cooperarea regională pentru prevenirea și combaterea criminalității	Sediile sectoarelor Poliției de Frontieră „Valea Mare”, „Stoianovca”, „Brînza”	Decembrie	DMLA DDSAE	Asistența externă În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023 Ord. IGPF nr.

	transfrontaliere în Republica Moldova și România”	și „Toceni” date în exploatare				398/2021
4.3 Consolidarea sistemului de analiză a riscurilor prin dezvoltarea activității grupurilor comune de lucru interinstituționale. Elaborarea produselor analitice bazate pe CIRAM (Model Comun Integrat de Analiză a Riscurilor)	4.3.1 Consolidarea sistemului de analiză a riscurilor prin dezvoltarea activității grupurilor comune de lucru interinstituționale. Elaborarea produselor analitice bazate pe CIRAM (Model Comun Integrat de Analiză a Riscurilor)	Produse analitice bazate pe CIRAM elaborate și distribuite semestrial	Decembrie	DAR	Nu necesită alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
	4.3.2 Consolidarea sistemului de analiză a riscurilor în Aeroportul Internațional Chișinău	Grup comun de analiză a riscurilor la nivelul Aeroportului Internațional Chișinău creat	Noiembrie	DAR SPF AIC	În limita alocațiilor bugetare	-
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.5: CONSOLIDAREA MECANISMELOR DE CULTIVARE A INTEGRITĂȚII INSTITUȚIONALE ÎN VEDEREA SPORIRII INTEGRITĂȚII PROFESIONALE A FUNCȚIONARILOR PUBLICI		Riscuri asociate obiectivului: Riscuri externe: <ul style="list-style-type: none"> - Interes redus din partea factorilor externi implicați în procesele aferente; - Existența riscurilor de corupere a angajaților PF. Riscuri interne: <ul style="list-style-type: none"> - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intra-instituțională; - Existența fenomenului corupțional în rândurile angajaților PF; - Control insuficient al angajaților din subordine din partea managementului; - Managementul defectuos al proceselor instituționale; - Fluctuația personalului; - Resurse limitate, inclusiv financiare. 				
5.1 Ajustarea procedurilor de examinare și raportare internă a dezvăluirilor practicilor ilegale și protecția avertizorilor de integritate	5.1.1 Elaborarea unui nou act normativ instituțional privind procedurile de examinare și raportare internă a dezvăluirilor practicilor ilegale și protecția avertizorilor de integritate, în special prin includerea măsurilor eficiente de protecție împotriva represaliilor pentru funcționarii publici care raportează practicile ilegale	Act normativ aprobat	Octombrie	DIE	Nu necesită mijloace financiare	-

	5.1.2 Elaborarea unui act normativ instituțional privind gestionarea liniei telefonice anticorupție a IGPF, evidența apelurilor la linia specializată, examinarea informațiilor și soluționarea cauzelor	Act normativ aprobat	Noiembrie	DIE	Nu necesită mijloace financiare	-
5.2 Susținerea procesului de evaluare a integrității instituționale și implementarea recomandărilor înaintate	5.2.1 Raport de evaluare recepționat	Plan de integritate instituțional elaborat în baza Raportului de evaluare	Decembrie	DIE	În limita alocațiilor bugetare aprobate	-
5.3 Revizuirea modului de operare și fortificarea capacităților de epurare a sistemului afacerilor interne de angajații cu grave probleme de integritate și lipsă de etică profesională și centrarea pe prevenirea comportamentelor distructive și ilegale și consolidarea rezilienței la factorii ce favorizează astfel de comportamente	5.3.1 Participarea la elaborarea proiectului de lege pentru toate categoriile de funcționari publici cu statut special din cadrul autorităților administrației publice, în vederea uniformizării statutului, drepturilor, obligațiilor, restrângerilor, interdicțiilor și incompatibilităților specifice, reglementărilor privind disciplina muncii, precum și protecția juridică și specială a acestora	Propuneri de modificare a cadrului normativ relevant activității Poliției de Frontieră formulate și înaintate în adresa MAI	Mai	DGRU DIE DJPC (<i>Executor primar: DPPÎ a MAI</i>)	În limita alocațiilor bugetare aprobate	PA MAI 2022
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.6: CONSOLIDAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL		<p>Riscuri asociate obiectivului:</p> <p><u>Riscuri externe:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Interes redus din partea factorilor externi implicați în procesele aferente. <p><u>Riscuri interne:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intra-instituțională; - Tergiversarea actualizării, prezentării și aprobării fișelor de post; - Existența fenomenului corupțional în rândurile angajaților PF; - Control insuficient al angajaților din subordine din partea managementului; - Managementul defectuos al proceselor instituționale; - Fluctuația personalului; - Resurse limitate, inclusiv financiare; - Lipsa instruirilor pe tematici relevante activității de CIM; - Autoevaluarea subiectivă a CIM. 				

		<ul style="list-style-type: none"> - Reticența subiecților responsabili față de schimbările și acțiunile propuse aferente implementării sistemului de CIM; - Tergiversarea, de către subdiviziunile serviciului, a termenilor de implementare/neimplementarea recomandărilor și sarcinilor trasate. 				
6.1 Consolidarea sistemului de control intern managerial în cadrul PF și implementarea managementului calității	6.1.1 Autoevaluarea sistemului de control intern managerial	Raportul privind organizarea și funcționalitatea SCIM elaborat; Declarația privind buna guvernare emisă și publicată pe pagina web a PF	Februarie	DDSAE Consiliul PF pentru implementarea SCIM	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Ordinul MAI nr.350/2020
	6.1.2 Actualizarea fișelor de post prin includerea sarcinilor de bază, atribuțiilor și responsabilităților pentru fiecare post în parte, în corelare cu regulamentele de organizare și funcționare ale subdiviziunilor	Fișe de post actualizate și aprobate	Aprilie	DGRU Subdiviziunile structurale IGPF	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Ordinul MAI nr.350/2020
	6.1.3 Ajustarea cadrului normativ instituțional la prevederile Ordinului MAI nr.400/2020	Regulament privind elaborarea, monitorizarea și evaluarea implementării documentelor de planificare în cadrul PF aprobat	Iulie	DDSAE	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	-
	6.1.4 Elaborarea/actualizarea și aprobarea Registrului consolidat al riscurilor în cadrul PF	Registrul consolidat al riscurilor în cadrul PF aprobat	Februarie	DDSAE Consiliul PF pentru implementarea SCIM	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	-
	6.1.5 Elaborarea și aprobarea Raportului consolidat privind implementarea măsurilor de diminuare a riscurilor identificate la nivelul IGPF	Raportului privind implementarea măsurilor de diminuare a riscurilor identificate la nivelul	Februarie	DDSAE Consiliul PF pentru implementarea SCIM	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	-

		IGPF aprobat				
	6.1.6 Actualizarea Catalogului proceselor de bază în cadrul IGPF	Catalogul proceselor actualizat	Februarie	DDSAE Consiliul PF pentru implementarea SCIM	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Ordinul MAI nr.350/2020
	6.1.7 Revizuirea și actualizarea descrierii grafice sau narrative a proceselor de bază	100% subdiviziuni structurale și din subordinea IGPF au revizuit/actualizat procesele de bază	Martie	Subdiviziunile structurale și din subordinea IGPF	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Ordinul MAI nr.350/2020
	6.1.8 Organizarea instruirii pentru membrii Consiliului SCIM	Membrii Consiliului SCIM instruiți conform necesităților	Septembrie	DGRU Consiliul PF pentru implementarea SCIM	În limita alocațiilor bugetare aprobat	-
	6.1.9 Optimizarea proceselor și implementarea managementului calității în cadrul Poliției de Frontieră	Autoevaluarea sistemului de management din cadrul IGPF efectuată	Octombrie	DDSAE Consiliul PF pentru implementarea SCIM	În limita alocațiilor bugetare	SN MIFS 2018-2023
	6.1.10 Actualizarea Inventarelor funcțiilor sensibile al IGPF și a Planului de gestiune a funcțiilor sensibile identificate	Inventarul funcțiilor sensibile și Planul de gestiune a funcțiilor sensibile actualizate	Martie	DIE	În limita alocațiilor bugetare aprobat	-
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.7: DEZVOLTAREA UNUI SISTEM EFICIENT DE COMUNICARE ȘI RELAȚII PUBLICE AL POLIȚIEI DE FRONTIERĂ		Riscuri asociate obiectivului: - Posibile deficiențe de conlucrare intra-instituțională; - Resurse limitate, inclusiv financiare; - Echiparea și dotarea cu tehnică specială de lucru, precară; - Insuficiență de personal specializat în domeniul comunicării;				
7.1 Asigurarea informațională despre activitatea Poliției de Frontieră și promovarea imaginii publice	7.1.1 Publicarea/actualizarea datelor deschise aferente activității IGPF pe pagina web oficială a Poliției de Frontieră	Calendarul transparenței informaționale elaborat și aprobat	Martie	SRP Subdiviziunile structurale ale IGPF	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	-

	7.1.2 Mediatizarea evenimentelor culturale/ sportive/ de caritate ce țin de activitatea Poliției de Frontieră	Minim 10 evenimente organizate și mediatizate	Decembrie	SRP DGRU	În limita alocațiilor bugetare aprobate	-
--	---	---	-----------	-------------	---	---