

**PLANUL ANUAL DE ACTIVITATE
AL INSPECTORATULUI GENERAL AL POLIȚIEI DE FRONTIERĂ PENTRU ANUL 2021**

Obiectivele strategice ale Poliției de Frontieră:

1) Implementarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat.

Obiectivele operationale ale Poliției de Frontieră:

- 1) Consolidarea capacităților în domeniul asigurării securității frontaliere și alinierea la standardele europene;
- 2) Consolidarea sistemelor de management, de resurse umane și formare/ dezvoltarea capacităților profesionale ale personalului Poliției de Frontieră;
- 3) Creșterea potențialului de control al frontierei de stat și sporirea capacităților tehnice a Poliției de Frontieră pe segmentele terestru, fluvial și aerian;
- 4) Perfecționarea capacităților de prevenire și combatere a migrației ilegale, criminalității transfrontaliere, altor încălcări ce pot fi comise la frontiera de stat;
- 5) Dezvoltarea infrastructurii frontierei de stat, îmbunătățirea capacităților de asigurare a mentenanței echipamentelor și sistemelor gestionate;
- 6) Sporirea gradului de integritate a personalului Poliției de Frontieră, asigurarea transparenței instituționale, comunicării eficiente și promovării imaginii publice.

Priorități:

- 1) Consolidarea capacităților instituționale în partea ce ține de profilaxia COVID-19, și gestionarea eficientă a fluxurilor migraționale în contextul crizei vizate;
- 2) Implementarea mecanismelor eficiente de control al securității aeronautice;
- 3) Continuarea dezvoltării mecanismelor de cooperare cu Ucraina, în contextul asigurării controlului segmentului central al frontierei moldo-ucrainene;
- 4) Cooperarea cu autoritățile române în vederea elaborării bazei juridice conexe regimului frontierei de stat și patrulării mixte, precum și implementarea controlului în comun;
- 5) Renovarea parcului auto al PF;
- 6) Îmbunătățirea infrastructurii frontierei de stat, precum și dezvoltarea capacităților instituționale în domeniul asigurării mentenanței sistemelor informatice și echipamentelor speciale;
- 7) Valorificarea asistenței externe oferite PF de către partenerii de dezvoltare și identificarea noilor surse de finanțare (consolidarea potențialului instituțional în domeniu; dezvoltarea cooperării internaționale).

Indicatori de progres:

- 1) Acoperirea teritoriului RM cu cel puțin 80 % cu rețea radio a sistemului de comunicații al Poliției de Frontieră către sfârșitul anului 2021.
- 2) Fluctuația de personal în cadrul PF la nivel regional și tactic diminuată cu 5 % către sfârșitul anului 2021;
- 3) Rata funcțiilor vacante în descreștere cu 5 % către sfârșitul anului 2021;
- 4) Cel puțin 4 subdiviziuni ale PF reconstruite și date în exploatare către sfârșitul anului 2021.

Acțiunea/ Documentul de referință	Sub-acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termenul de realizare	Responsabil	Surse bugetare	Procedura de raportare și evaluare
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.1: CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR ÎN DOMENIUL ASIGURĂRII SECURITĂȚII FRONTALIERE ȘI ALINIAREA LA STANDARDELE EUROPENE		Riscuri asociate obiectivului: <u>Riscuri externe:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Reticența din partea autorităților naționale față de îmbunătățire/dezvoltare conceptului MIFS; - Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională/internațională; - Nerealizarea activităților din planurile de cooperare de către autoritățile de frontieră ale altor state; - Menținerea/agravarea restricțiilor provocate de situația pandemică la nivel național și mondial <u>Riscuri interne:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Fluctuația personalului; - Resurse limitate, inclusiv financiare; - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intrainstituțională; - Managementul defectuos al proceselor instituționale. 				
1.1. Implementarea mecanismului de evaluare a aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu. <i>(PA MAI 2021)</i>	1.1.1. Instruirea membrilor Grupului de lucru pentru evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu	Manual practic elaborat; Membrii grupului de lucru instruiți (minim o instruire organizată și 3 angajați instruiți)	Decembrie	DDSAE	Asistența externă (MIEUX)	Raport prezentat
1.2. Consolidarea capacităților de acordare a asistenței persoanelor care solicită protecție internațională din partea statului Republica Moldova <i>(PA MAI 2021)</i>	1.2.1. Consolidarea cooperării cu UNHCR și CDA inclusiv prin revizuirea și îmbunătățirea mecanismului de monitorizarea accesului în teritoriu și la procedurile de azil în Republica Moldova	Cadru de reglementare revizuit și aprobat; Ședințe comune de lucru organizate; Monitorizări în comun realizate; Proiecte cu finanțare externă implementate	Decembrie	DGCF DDSAE	În limita alocațiilor bugetare. Asistența externă	Raport prezentat

1.3. Valorificarea și dezvoltarea cooperării între Poliția de Frontieră și instituțiile de frontieră ale altor state/organizații internaționale	1.3.1. Semnarea și implementarea Planurilor de cooperare anuale/multianuale cu autoritățile de frontieră ale altor state.	Planuri de cooperare semnate și implementate	Decembrie	DCI	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
	1.3.2. Continuarea cooperării cu Misiunea Uniunii Europene de Asistență la Frontieră în Moldova și Ucraina (EUBAM) în contextul implementării eficiente a conceptului de gestiune integrată a frontierelor conform bunelor practici internaționale <i>(PA MAI 2021)</i>	Activități/ședințe comune realizate	Decembrie	DCI DDSAE	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	Raport prezentat
	1.3.3. Continuarea cooperării cu Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă (FRONTEX), semnarea și implementarea Planului de cooperare pentru anii 2021-2023	Plan de cooperare semnat; Activități comune realizate.	Decembrie	DGMO DCI	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	Raport prezentat
	1.3.4. Stabilirea noilor contacte, precum și dezvoltarea relațiilor de cooperare cu statele UE și non UE	Contacte stabilite, solicitări transmise, întreveneri desfășurate	Decembrie	DCI	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
1.4. Dezvoltarea sistemului de coordonare a securității frontaliere compatibil cu sistemul European de supraveghere a frontierelor.	1.4.1. Semnarea/revizuirea actelor de cooperare cu alte autorități naționale din domeniul managementului integrat al frontierei.	Acte de cooperare semnate	Decembrie	DGMO DR	Nu necesită mijloace financiare	Raport prezentat
	1.4.2. Elaborarea propunerilor privind dezvoltarea sistemului informațional ”Centrul operațional de Coordonare”.	Propuneri elaborate	Decembrie	DGMO	Nu necesită mijloace financiare	Raport prezentat

OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.2: CONSOLIDAREA SISTEMELOR DE MANAGEMENT, DE RESURSE UMANE ȘI FORMARE/ DEZVOLTARE A CAPACITĂȚILOR PROFESIONALE ALE PERSONALULUI POLIȚIEI DE FRONTIERĂ

Riscuri asociate obiectivului:

Riscuri externe:

- Lipsa de consecvență și susținere politică în promovarea și implementarea reformelor inițiate;
- Tergiversarea avizării proiectelor de acte normative/legislative de către factorii implicați;
- Menținerea/agravarea restricțiilor provocate de situația pandemică la nivel național și mondial.

Riscuri interne:

- Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intrainstituțională;
- Depășirea termenului de elaborare și prezentare a proiectelor de acte normative spre avizare/aprobare;
- Reticența subdiviziunilor față de implementarea standardelor naționale de control intern managerial;
- Lipsa de consecvență decizională;
- Fluctuația de personal;
- Resurse limitate, inclusiv financiare;
- Managementul defectuos al proceselor instituționale.

2.1. Consolidarea sistemului de control intern managerial în cadrul PF și implementarea managementului calității (Ord MAI 350/2020)	2.1.1. Elaborarea și aprobarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea sistemului de control intern managerial în cadrul PF	Regulament aprobat	Februarie	Consiliul SCIM al IGPF	Nu necesită mijloace financiare	Raport prezentat
	2.1.2. Descrierea/actualizarea proceselor de bază	Registrul proceselor de bază revizuit/actualizat	Februarie	Consiliul SCIM al IGPF Subdiviziunile structurale și subordonate IGPF	Nu necesită mijloace financiare	Rapoarte prezentate
	2.1.3. Autoevaluarea sistemului de controlul intern managerial	Raportul privind organizarea și funcționalitatea SCIM elaborat; Declarația privind buna guvernare emisă și publicată pe pagina web	Februarie	Consiliul PF pentru implementarea SCIM subdiviziunile subordonate IGPF	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat

		a PF				
	2.1.4. Efectuarea misiunilor de audit intern și elaborarea Rapoartelor de audit în conformitate cu Standardele Naționale de Audit Intern	5 misiuni de audit intern efectuate; 5 rapoarte de audit intern elaborate și aprobate de către conducerea IGPF	Decembrie	SAI	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat
	2.1.5. Optimizarea proceselor și implementarea managementului calității în cadrul Poliției de Frontieră	Evaluarea internă desfășurată	Decembrie	Consiliul SCIM al IGPF	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
2.1 Perfecționarea cadrului normativ în domeniul managementului integrat al frontierei de stat	2.2.1 Elaborarea proiectului de lege cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova. <i>(PA MAI 2021)</i>	Grup de lucru creat Proiect de lege elaborat și remis în adresa DPDMIFS a MAI spre promovare	Decembrie	DJPC DGCF	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat
2.3 Dezvoltarea capacităților instituționale în domeniul formării profesionale și managementului resurselor umane	2.3.1 Consolidarea capacităților Centrului de Excelență în Securitatea Frontierei	Activitățile proiectului „TRABOR” realizate în volum 100%	Octombrie	CESF DGRU DDSAE	Asistența externă	Raport prezentat
	2.3.2 Dezvoltarea capacităților profesionale ale angajaților PF prin participarea acestora la activități de formare profesională specifice activității	Numărul activităților de instruire realizate dezagregat pe tematici specifice Numărul angajaților instruiți	Decembrie	DGRU Subdiviziunile structurale și subordonate IGPF	În limita alocațiilor bugetare (240,0 mii) Asistență externă	Raport prezentat
	2.3.3 Perfecționarea cadrului normativ cu privire la organizarea învățământului în cadrul CESF <i>(PA MAI 2021)</i>	Proiectul HG elaborat și remis în adresa DPPÎ a MAI	Iunie	DGRU DJPC	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat
	2.3.4 Dotarea angajaților PF cu echipament și uniforma	100 % angajaților PF dotați conform normelor de asigurare stabilite	Decembrie	DMLA	În limita alocațiilor bugetare (13 072,0 mii)	Raport prezentat
	2.3.5 Efectuarea diagnozei organizaționale în subdiviziunile structurale, regionale și	Diagnoza organizațională efectuată.		DGRU	Nu necesită mijloace financiare	Raport prezentat

	subordonate ale IGPF în vederea stabilirii nivelului de satisfacție în muncă	Raportul privind rezultatele diagnozei organizaționale elaborat și aprobat	Decembrie		suplimentare	
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.3: CREȘTEREA POTENȚIALULUI DE CONTROL AL FRONTIEREI DE STAT ȘI SPORIREA CAPACITĂȚILOR TEHNICE A POLIȚIEI DE FRONTIERĂ PE SEGMENTELE TERESTRU, FLUVIAL ȘI AERIAN		Riscuri asociate obiectivului: Riscuri externe: <ul style="list-style-type: none"> - Lipsa cadrului normativ național în domeniul utilizării aparatelor de zbor fără pilot; - Tergiversarea avizării proiectelor de acte normative de către factorii implicați; - Tergiversarea procesului de negociere a asistenței oferite de către partenerii externi; - Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională/internațională; - Interesul redus din partea țărilor vecine pe marginea implementării/extinderii conceptului de control comun la frontiere comune și altor aspecte frontaliere; - Menținerea/agravarea restricțiilor provocate de situația pandemică la nivel național și mondial. Riscuri interne: <ul style="list-style-type: none"> - Depășirea termenului de elaborare și prezentare a proiectelor de acte normative spre avizare/aprobare; - Capacitățile instituționale insuficiente de elaborare și implementare a noilor soluții IT; - Tehnica de calcul și echipamente tehnice existente învechite; - Cunoașterea slabă a limbilor de circulație internațională de către angajații PF; - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intrainstituțională; - Managementul defectuos al proceselor instituționale. - Fluctuația personalului; - Resurse limitate, inclusiv financiare. 				
3.1 Consolidarea capacităților de supraveghere a frontierei de stat/ implementarea noilor tehnologii supraveghere, a sistemelor de tehnologii informaționale și integrarea acestora cu alte sisteme existente	3.1.1 Dezvoltarea componentei de supraveghere aeriană a frontierei de stat (PA MAI 2021)	Cadru de reglementare instituțional aprobat Personal instruit Echipament/tehnică achiziționate	Decembrie	DGCF DJPC DDSAE	În limita alocațiilor bugetare. Asistența externă	Raport prezentat
	3.1.2 Modernizarea Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră prin dezvoltarea modulelor informaționale noi (PA MAI 2021)	<ul style="list-style-type: none"> - Modulul privind calcularea automată a termenului de ședere dezvoltat și implementat; - Mecanismul de punere în aplicare și 	Decembrie	DGMO	În limita alocațiilor bugetare. Asistența externă	Raport prezentat

		<p>supraveghere a măsurilor restrictive internaționale dezvoltat și implementat;</p> <p>- Modulul privind asigurarea evidenței electronice a prelucrărilor de date cu caracter personal efectuate de utilizatorii sistemului dezvoltat și implementat.</p>				
	<p>3.1.3 Asigurarea interoperabilității sistemelor informaționale ale autorităților din sistemul managementului integrat al frontierei de stat (<i>SN MIFS 2018-2023</i>)</p>	<p>Interacțiuni cu Directorului Național al Cheilor Publice (NPKD) pentru identificarea biometrică a persoanelor asigurate; Schimbul în regim de timp real al informațiilor cu SGSU al UA cu privire la persoanele și mijloacele de transport asigurat.</p>	Decembrie	DGMO	În limita alocațiilor bugetare. Asistența externă	Raport prezentat
	<p>3.1.4 Elaborarea Sistemului informațional automatizat „E-permis”</p>	<p>Ședințe GL organizate</p> <p>Concept tehnic elaborat</p> <p>Licitații anunțate</p>	Decembrie	<p>DGCF</p> <p>DGMO</p> <p>DJPC</p> <p>DDSAE</p> <p>(GL instituit prin Ord. IGPF nr. 45/2021)</p>	În limita alocațiilor bugetare. (500,0 mii)	Raport prezentat

	3.1.5 Valorificarea asistenței externe oferite în domeniu controlului al frontierei, identificarea surselor noi eligibile de finanțare	Activitățile proiectelor în derulare realizate Surse eligibile de finanțare identificate	Decembrie	DDSAE DGCF	În limita alocațiilor bugetare. Asistența externă	Raport prezentat
3.2 Consolidarea capacităților de control la trecerea frontierei, implementarea noilor tehnologii și sistemelor de tehnologii informaționale (Conform Raportului de evaluare a punctelor de trecere internaționale rutiere)	3.2.1 Ajustarea cadrului normativ instituțional/interinstituțional ce reglementează tehnologia controlului în cadrul PTF	Cadru de reglementare revizuit/ajustat	Decembrie	DR DJPC DGCF	Nu necesită mijloace financiare	Raport prezentat
	3.2.2 Ajustarea cadrului normativ instituțional în vederea asigurării conformității procedurilor de control în cadrul PTF	Cadru normativ instituțional elaborat/revizuit	Decembrie	DGCF DJPC	Nu necesită mijloace financiare	Raport prezentat
	3.2.3 Asigurarea accesului angajaților PF din cadrul PTF la sisteme informaționale/baze de date relevante realizării atribuțiilor funcționale	Acces asigurat	Decembrie	DGMO DGCF DJPC DR	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
	3.2.4 Dotarea PTF cu echipament și tehnica de calcul necesare efectuării controlului de frontieră	PTF asigurate conform evaluării necesităților	Decembrie	DGMO DGCF DMLA	În limita alocațiilor bugetare (8 300,0 mii)	Raport prezentat
3.3 Consolidarea cooperării cu statele vecine în domeniul gestionării integrate a frontierei	3.3.1 Discutarea cu autoritățile competente române a perspectivelor implementării controlului în comun la frontiera moldo-română <i>(SN MIFS 2018-2023)</i>	Consultări efectuate	Decembrie	DCI DGCF <u>Parteneri:</u> MAEIE, MAI, PFR	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat

	3.3.2 Discutarea cu autoritățile competente ucrainene asupra extinderii conceptului de control comun la frontieră comună (<i>SN MIFS 2018-2023</i>)	Consultări privind extinderea implementării controlului în comun desfășurate	Decembrie	DCI DGCF <i>Parteneri:</i> MAEIE, MAI, SGSU, EUBAM	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
	3.3.3 Discutarea cu autoritățile competente ucrainene a subiectului modificării statutului punctelor de trecere la frontiera de stat moldo-ucraineană.	Consultări efectuate	Decembrie	DCI DGCF	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
	3.3.4 Dezvoltarea capacităților subdiviziunilor pentru efectuarea patrulării în comun cu autoritatea competentă din Ucraina pe segmentul de frontieră moldo-ucrainean, inclusiv pe cel transnistrean	Subdiviziuni de frontieră dotate cu personal, echipament și tehnică	Decembrie	DGCF DMLA DGRU	În limita alocațiilor bugetare. Asistență externă	Raport prezentat
	3.3.5 Consolidarea conceptului de patrulare comună la frontiera moldo-română	Capacitățile tehnice ale PF consolidate; Activități de patrulare comune desfășurate	Decembrie	DGCF DMLA DDSAE	În limita alocațiilor bugetare. Asistență externă	Raport prezentat
	3.3.6 Lansarea consultărilor cu autoritățile naționale și cele competente ale Ucrainei și României privind subiectele legate de regimul frontierei de stat	Consultări efectuate	Decembrie	DCI DGCF	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat

3.4 Sporirea capacităților PF în domeniul asigurării securității aeronautice consolidate	3.4.1 Elaborarea și ajustarea cadrului normativ instituțional în domeniul asigurării securității aeronautice	Cadrul normativ elaborat/ajustat	Decembrie	DGCF DJPC SPF AIC	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat
	3.4.2 Dezvoltarea capacităților de instruire în domeniul asigurării securității aeronautice	Solicitări de asistență înaintate în adresa partenerilor de dezvoltare	Decembrie	DDSAE DGCF	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	Raport prezentat
3.5 Consolidarea capacităților PF în domeniul controlului bolilor transmisibile și netransmisibile la frontiera de stat	3.5.1 Elaborarea/ajustarea cadrului normativ în domeniul gestionării situațiilor cu pericolul de răspândire a bolilor transmisibile și netransmisibile	Cadrul normativ elaborat/ajustat	Decembrie	DGCF CM al DR Centru	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat
	3.5.2 Dotarea subdiviziunilor Poliției de Frontieră cu echipament de protecție și mijloace tehnice speciale conform evaluării necesităților	Evaluarea necesităților efectuată Bunurile repartizate conform necesităților identificate Solicitări de asistență înaintate în adresa partenerilor de dezvoltare	Decembrie	DMLA DDSAE DGCF CM al DR Centru	În limita alocațiilor bugetare (502,0 mii) Asistența externă	Raport prezentat
	3.5.3 Gestionarea situației în domeniul diminuării riscurilor răspândirii COVID-19	Plan de măsuri aprobat și implementat	Aprilie	DDSAE Subdiviziunile structurale ale IGPF	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă (12 047,4 mii)	Raport prezentat
3.6 Sporirea mobilității și capacității de intervenție a	3.6.1 Reînnoirea parcului auto al subdiviziunilor Poliției de	Solicitări de asistență înaintate în adresa	Decembrie	DDSAE DMLA	Nu necesită mijloace	Raport prezentat

subdiviziunilor IGPF la frontiera de stat	Frontieră	partenerilor de dezvoltare			financiare suplimentare	
	3.6.2 Identificarea soluțiilor pentru crearea condițiilor necesare în domeniul pregătirii a personalului în situații specifice (intervenții speciale, trageri)	Evaluarea necesităților realizată Solicitări de asistență înaintate în adresa partenerilor de dezvoltare	Decembrie	DGRU DDSAE	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat
3.7 Consolidarea capacităților instituționale în domeniul expertizei judiciare	3.7.1 Susținerea evaluării de supraveghere a Laboratorului criminalistic al IGPF din partea MOLDAC, conform standardului ISO 17025:2018	Laboratorul criminalistic reevaluat conform standardului ISO 17025:2018	Decembrie	DED	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
	3.7.2 Implementarea proiectului „Consolidarea capacităților PF în detectarea actelor pentru prevenirea și combaterea migrației ilegale și traficului de ființe umane”	100% a activităților proiectului planificate pentru anul 2021 realizate	Decembrie	DED DDSAE	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	Raport prezentat
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.4: PERFEȚIONAREA CAPACITĂȚILOR DE PREVENIRE ȘI COMBATERE A MIGRAȚIEI ILEGALE, CRIMINALITĂȚII TRANSFRONTALIERE, ALTOR ÎNCĂLCĂRI CE POT FI COMISE LA FRONTIERA DE STAT		Riscuri asociate obiectivului: Riscuri externe: <ul style="list-style-type: none"> - Interes redus din partea instituțiilor participante în cadrul proceselor; - Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională; - Menținerea/agravarea restricțiilor provocate de situația pandemică la nivel național și mondial. Riscuri interne: <ul style="list-style-type: none"> - Nevalorificarea corespunzătoare a produselor analitice elaborate de către GCAR; - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intrainstituțională; - Managementul defectuos al proceselor instituționale. - Fluctuația personalului; - Resurse limitate, inclusiv financiare. 				
4.1 Consolidarea sistemului de analiză a riscurilor prin dezvoltarea activității grupurilor comune de lucru interinstituționale. Elaborarea produselor analitice bazate pe	4.1.1. Consolidarea și eficientizarea activității Grupului comun de analiză a riscurilor (GCAR) la nivel național și a Grupurilor comune de analiză a riscurilor la nivel regional	Produse analitice bazate pe CIRAM elaborate și distribuite semestrial	Decembrie	DAR	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat

CIRAM (Model Comun Integrat de Analiză a Riscurilor) (SN MIFS 2018-2023)	4.1.2. Consolidarea sistemului de analiză a riscurilor în Aeroportul Internațional Chișinău	Negocieri desfășurate cu autoritățile interesate	Decembrie	DAR	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat
4.2 Sporirea capacităților subdiviziunilor PF în vederea combaterii și prevenirii migrației ilegale și a criminalității transfrontaliere (SN MIFS 2018-2023)	4.2.1 Organizarea operațiunilor pe tematici specifice combaterii criminalității transfrontaliere cu implicarea autorităților naționale relevante	Planul anual al operațiunilor elaborat	Decembrie	DGMO DIS DGCF	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
4.3 Realizarea activităților comune pe linia prevenirii și combaterii migrației ilegale și criminalității transfrontaliere	4.3.1 Participarea în cadrul echipelor comune de investigații ce vizează infraționalitatea transfrontalieră	Echipe comune de investigații realizate	Decembrie	DIS DUP	În limita alocațiilor bugetare.	Raport prezentat
	4.3.2 Valorificarea mecanismului de schimb de informații prin intermediul ofițerilor de legătură	Schimb de informații asigurat	Decembrie	DCI DIS DUP	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.5: DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII FRONTIEREI DE STAT, ÎMBUNĂTĂȚIREA CAPACITĂȚILOR DE ASIGURARE A MENTENANȚEI ECHIPAMENTELOR ȘI SISTEMELOR GESTIONATE		Riscuri asociate obiectivului: <u>Riscuri externe:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Tergiversarea lucrărilor de construcție din cauza companiilor de construcție implicate; - Existența sechestrului asupra infrastructurii-componente a rețelei TETRA; - Interes redus din partea factorilor externi implicați în procesele aferente. <u>Riscuri interne:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intrainstituțională; - Managementul defectuos al proceselor instituționale. - Fluctuația personalului; - Resurse limitate, inclusiv financiare și tehnice; - Bariere imprevizibile aferente aspectelor logistice; - Tergiversarea termenelor de implementare a proiectului de asistență externă. 				
5.1 Dezvoltarea infrastructurii frontierei de stat și îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru personalul Poliției de Frontieră (SN MIFS 2018-2023)	5.1.1 Reconstrucția a 4 SPF („Valea Mare”, „Stoianovca”, „Brînza” și „Toceni”) în cadrul proiectului „Cooperarea regională pentru prevenirea și combaterea criminalității transfrontaliere în	Construcții finalizate în volum de 100%	Decembrie	GL al IGPF (instituit prin ord. 654 din 18.09.2019)	În limita alocațiilor bugetare Asistența externă	Raport prezentat

	Republica Moldova și România” (POC România – RM 2014-2020)					
	5.1.2 Realizarea lucrărilor de reparație curentă/ capitală a subdiviziunilor PF	Servicii de proiectare contractate Lucrări de reparație finalizate în volum de 100%	Decembrie	DMLA	În limita alocațiilor bugetare (2535,0 mii)	Raport prezentat
	5.1.3 Identificarea bunurilor imobile neînregistrate în Registrul bunurilor imobile; Înregistrarea dreptului de proprietate asupra acestora	Bunuri noi neînregistrate în Registrul bunurilor imobile identificate Acte normative elaborate/ modificate	Decembrie	DMLA DR	În limita alocațiilor bugetare (250,0 mii)	Raport prezentat
	5.1.4 Extinderea sistemului de telecomunicații al Poliției de Frontieră, inclusiv radiocomunicațiile în standard TETRA	Sistemul de telecomunicații radio în standard TETRA extins pe segmentul frontierei de stat Cairaclia-Troițcoe	Decembrie	DGMO	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
	5.1.5 Dezvoltarea și extinderea sistemului de supraveghere video/termoviziune	Sistemul video în zona de sud-est dezvoltat/optimizat. Subdiviziuni dotate cu sisteme de supraveghere video.	Decembrie	DGMO	În limita alocațiilor bugetare	Raport prezentat
	5.1.6 Asigurarea mentenanței infrastructurii de telecomunicații și optimizarea sistemului de radiocomunicații în standard TETRA	Lucrări de mentenanță efectuate	Decembrie	DGMO	În limita alocațiilor bugetare (2 500,0 mii)	Raport prezentat

OBIECTIVUL OPERAȚIONAL NR.6: SPORIREA GRADULUI DE INTEGRITATE A PERSONALULUI POLIȚIEI DE FRONTIERĂ, ASIGURAREA TRANSPARENȚEI INSTITUȚIONALE, COMUNICĂRII EFICIENTE ȘI PROMOVĂRII IMAGINII		Riscuri asociate obiectivului: <u>Riscuri externe:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Interes redus din partea factorilor externi implicați în procesele aferente; - Existența riscurilor de corupere a angajaților PF. <u>Riscuri interne:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Cunoștințele instituționale insuficiente în domeniul gestionării funcțiilor sensibile; - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare intrainstituțională; - Existența fenomenului corupțional în rândurile angajaților PF; - Control insuficient al angajaților din subordine din partea managementului; - Managementul defectuos al proceselor instituționale; - Fluctuația personalului; - Resurse limitate, inclusiv financiare. 				
6.1 Consolidarea capacităților instituționale în domeniul gestionării eficiente a riscurilor de corupție și de promovare a integrității	6.1.1 Elaborarea mecanismului instituțional de gestionare a funcțiilor sensibile	Politica instituțională elaborată și implementată Inventarul funcțiilor sensibile aprobat	Martie	DIE	Nu necesită mijloace financiare suplimentare	Raport prezentat
	6.1.2 Instruirea angajaților cu privire la rigorile măsurilor de asigurare a integrității instituționale și profesionale	Număr de instruirii desfășurate; număr de participanți	Decembrie	DIE DGRU	În limita alocațiilor bugetare. Asistența externă	Raport prezentat
	6.1.3 Asigurarea climatului de toleranță zero la corupție, identificarea și înlăturarea riscurilor de corupție	Număr de avertizări de integritate înregistrate; Număr de influențe necorespunzătoare înregistrate;	Decembrie	DIE	În limita alocațiilor bugetare aprobate	Raport prezentat
	6.1.4 Promovarea și mediatizarea acțiunilor privind integritatea instituțională și combaterea corupției	Număr de evenimente desfășurate și mediatizate	Decembrie	DIE SRP	În limita alocațiilor bugetare.	Raport prezentat
6.2 Asigurarea transparenței instituționale și promovării imaginii publice	6.2.1 Organizarea unui tur de presă la frontieră	Tur de presă realizat	Septembrie	SRP DGCF	În limita alocațiilor bugetare aprobate	Raport prezentat
	6.2.2 Organizarea și mediatizarea evenimentelor	Minim 10 evenimente organizate și	Decembrie	SRP DGRU	În limita alocațiilor	Raport prezentat

	culturale/sportive/de caritate ce țin de activitatea Poliției de Frontieră	mediatizate			bugetare aprobate	
	6.2.3 Publicarea/actualizarea datelor deschise aferente activității instituției pe pagina web a Poliției de Frontieră	Seturi de date publicate/actualizate	Decembrie	SRP Subdiviziunile structurale ale IGPF	În limita alocațiilor bugetare aprobate	Raport prezentat